



UNIVERSITAT DE VALÈNCIA
FACULTAT DE CIÈNCIES SOCIALS



SEMINARIO DE POSGRADO, MAESTRÍA EN RECURSOS HUMANOS



"HETEROGENEIDAD PRODUCTIVA, MERCADOS DE TRABAJO SEGMENTADOS E INFORMALIDAD LABORAL EN CONTEXTO DE LA GLOBALIZACIÓN. EL ENFOQUE ESTRUCTURALISTA DE CEPAL"



Project 101182756 — INSEAI 2023

–Marie Skłodowska-Curie Actions & Support to Experts A.3 MSCA Staff Exchanges
**International Network for Knowledge and Comparative Socioeconomic
Analysis of Informality and the Policies to be Implemented for their
Formalization in the European Unión and Latin America**

29/09/2025

Profesores
AGUSTÍN SALVIA (UBATEC-UCA)
IANINA TUÑÓN (ODSA-UCA / UNLAM)

TEMARIO

1. AMERICA LATINA Y EL CARIBE: DESARROLLO DEPENDIENTE, DESIGUAL Y COMBINADO

2. AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE EN EL CONTEXTO HISTÓRICO GLOBAL ACTUAL

3. LA INFORMALIDAD LABORAL COMO UN FENÓMENO ESTRUCTURAL EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

4. LÍMITES ESTRUCTURALES HACIA LA FORMALIDAD LABORAL EN ALYC EN UN CONTEXTO DE GLOBALIZACIÓN Y CAMBIOS TECNOLÓGICOS SESGADOS

TEORÍAS Y ESCUELAS ECONÓMICAS

RELACIÓN ENTRE MERCADO LABORAL, RÉGIMEN DE DESARROLLO Y MODELO DE CRECIMIENTO

Teorías y escuelas Económicas

La teoría neoclásica

El modelo keynesiano

Neokeynesianos

La Escuela Institucionalista

Estructuralismo Latinoamericano

Origen y Fundamentos-
Teoría de la Dependencia
Restricción Exterana

Heterogeneidad
Estructural y del Empleo

Innovación y brecha
Tecnológica- Modelo
Dinámico

**ALYC: DESARROLLO
DEPENDIENTE, DESIGUAL Y
COMBINADO**

**TEORÍA DEL DESARROLLO
CAPITALISTA PERIFÉRICO
(CEPAL)**

Teoría del desarrollo – CEPAL

MARCAS DE ORIGEN QUE EXPLICAN UN DESARROLLO DESIGUAL

La especialización productiva/exportadora, primaria, la brecha tecnológica de origen y la débil acumulación de capital, junto con el deterioro de los precios del intercambio, son factores subyacentes que explican la debilidad de las economías y de los procesos de acumulación en ALyC.

Teoría del desarrollo – CEPAL

Heterogeneidad en la Estructura del Empleo

La restricción externa de capital bajo una relación centro-periferia a nivel del mercado mundial puso límites a un proceso de industrialización endógena diversificada y competitiva con capacidad de absorber a los excedentes de población expulsados de áreas rurales y de mercados urbanos.

La heterogeneidad estructural es el punto de partida fundamental de una cadena de producción y reproducción de los altos niveles de desigualdad, en donde el principal problema son los excedentes de población al modelo de crecimiento.

El mercado de trabajo es el segundo eslabón de esa cadena, hacia el que se trasladan los efectos de la desigualdad estructural, donde se distribuyen los logros de la productividad, se estratifican los empleos y los ingresos, y desde donde se accede, en forma también estratificada, a la protección social.

El tercer eslabón, la protección social, refleja en gran medida lo que ocurre en los dos eslabones anteriores, pero al mismo tiempo, según su diseño y políticas, puede reforzar o aminorar la desigualdad, aunque no sin desequilibrios.

Teoría del desarrollo – CEPAL

Heterogeneidad Estructural

El predominio, en la región, de una estructura productiva primario-industrial exportadora basada en las materias primas y poco diversificada tiene como consecuencia la dificultad de propagación del progreso técnico, lo que reproduce y es un gran obstáculo para el cierre de esas brechas de productividad (CEPAL, 2012).

El desarrollo exige redistribuir el empleo hacia los estratos de mayor productividad y reducir el sector de baja productividad. Este proceso no solo favorecería el aumento de la productividad agregada y la difusión de tecnología, sino que también tendría un efecto positivo en el comportamiento de los salarios reales en correspondencia con los incrementos de la productividad.

Teoría del desarrollo – CEPAL



Procesos de industrialización tardíos y parciales: la especialización primario-exportadora inicial condicionó el nuevo patrón de desarrollo industrial.

DESARROLLO DE UNA INDUSTRIA SUBORDINADA, ESCASA INTEGRACIÓN VERTICAL, LEJOS DE LA FRONTERA TECNOLÓGICA Y DEPENDIENTE DE LOS EXCEDENTES DE EXPORTACIÓN Y/O DE UN MERCADO INTERNO DE BAJA RENTA.

- dificultad de exportar manufacturas a precios competitivos y de lograr alzas de productividad en las exportaciones globales primarias (valor agregado)
- acumulación de importaciones inducidas por la escasa complementariedad de la producción interna, y/o de importaciones de bienes situados “más atrás” en la cadena productiva e inducidas por su escasa integración vertical.
- tendencia al déficit de la balanza comercial de la periferia, con baja capacidad de ahorro externo. La afluencia de capitales foráneos sólo podrá brindar al desarrollo periférico una contribución limitada y supletoria.

Teoría del desarrollo – CEPAL

Heterogeneidad Estructural

En la tradición de la CEPAL el concepto de heterogeneidad estructural (CEPAL, 2012; Pinto, 1970 y 1976) se entiende como la “coexistencia, en una misma economía, de sectores productivos desarticulados, junto con un mayor peso relativo en la absorción de fuerza de trabajo en los de sectores de baja productividad” (CEPAL, 2012, pág. 212). Se identifican tres sectores:

- En el **sector productivo alto** se concentran actividades fundamentalmente exportadoras primario-industrial, grandes o medianas empresas con niveles de productividad semejantes al promedio de las economías desarrolladas.
- Un **sector intermedio** cuya productividad corresponde a la del promedio de la economía local, formado por unidades orientadas al mercado interno no competitivas a escala internacional.
- Y, el **sector de baja productividad** en donde se producen bienes y servicios que crean su propia demanda, la cual reúne a los excedentes de población, con productividades en el nivel o por debajo de la subsistencia.

ALYC EN EL CONTEXTO HISTÓRICO GLOBAL ACTUAL

**EVIDENCIAS DE UN
SUBDESARROLLO
ESTRUCTURAL**

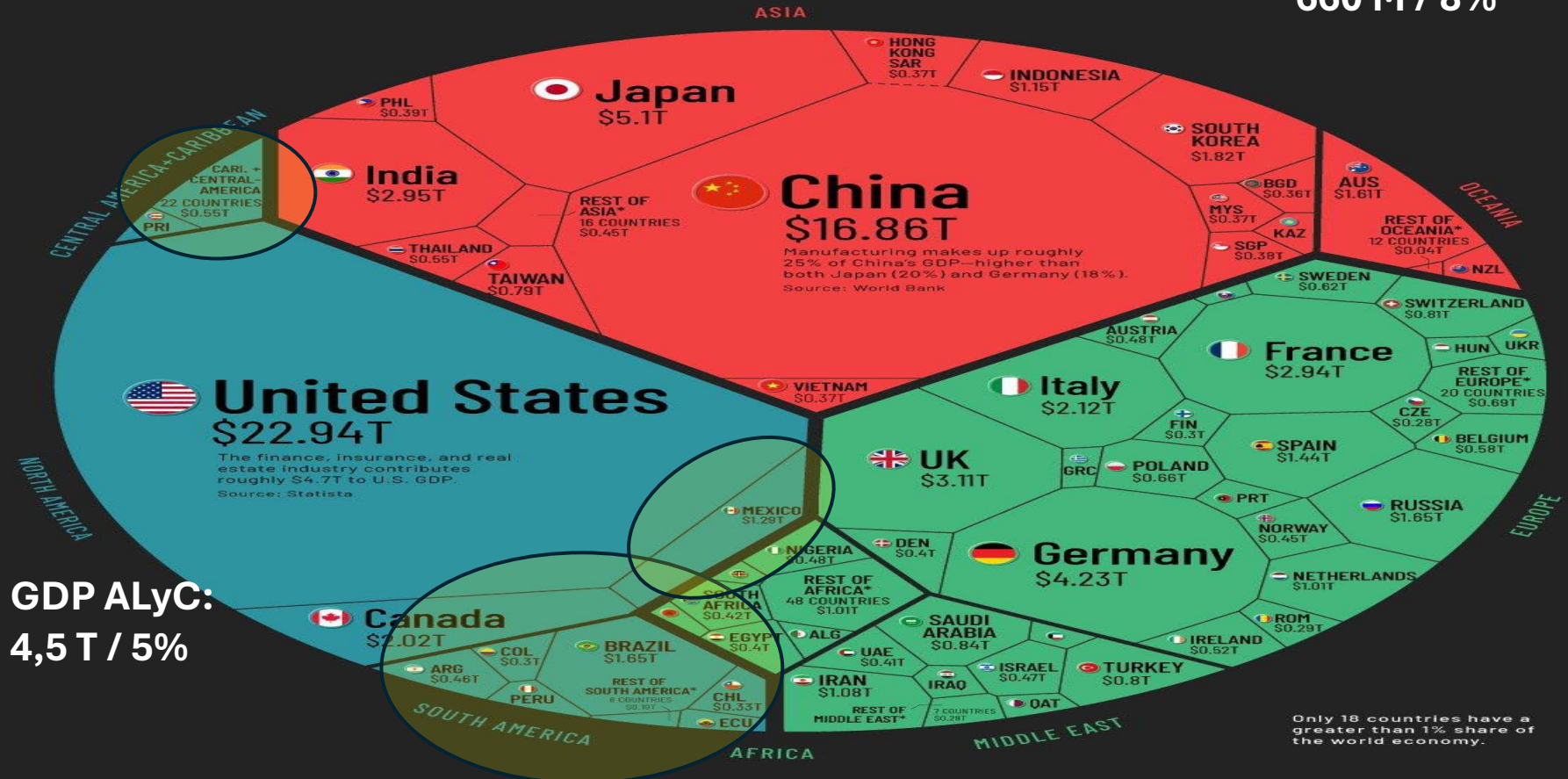
GLOBAL GDP 2021



Gross domestic product (GDP) serves as a barometer for a country's economic health. It measures the total market value of final goods and services produced in a country during a given year.

Together, the U.S. and China account for 42% of global GDP. Here is GDP by country according to IMF estimates.

POB ALyC:
660 M / 8%



GDP ALyC:
4,5 T / 5%

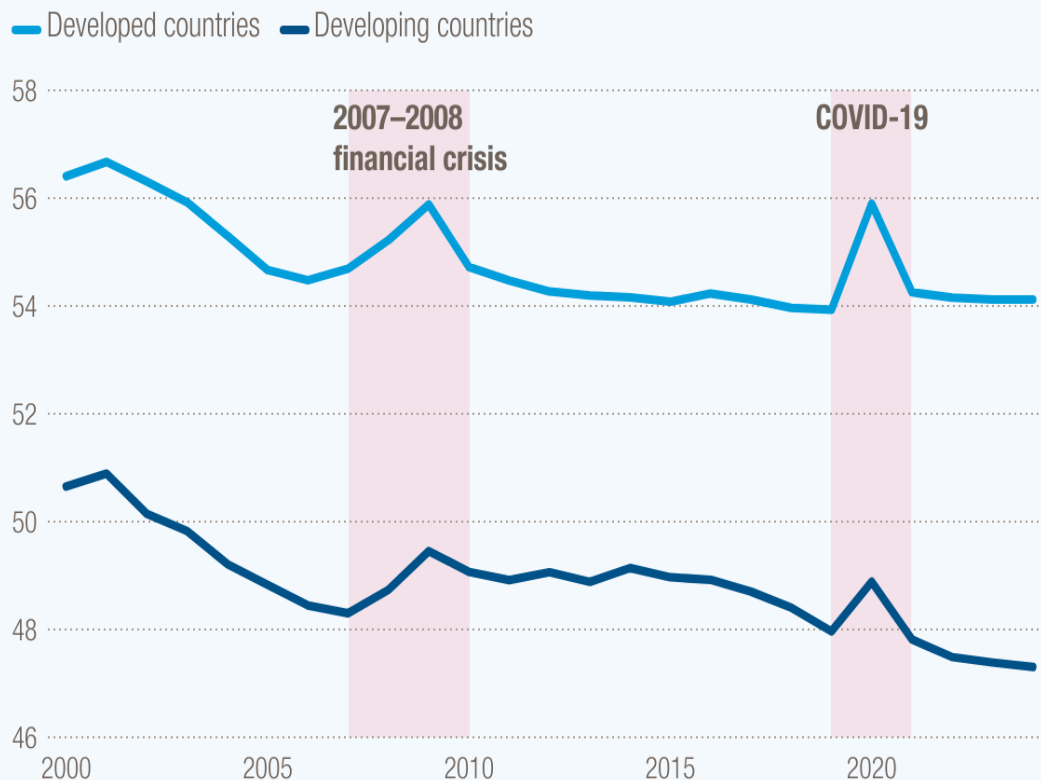
Only 18 countries have a greater than 1% share of the world economy.

CRECIMIENTO ECONÓMICO MUNDIAL. VARIACIÓN PORCENTUAL (2019-2024).

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Producto mundial	2,8	-3,5	6,2	3,4	2,8	3,0
América Latina y el Caribe	0,0	-8,1	7,0	4,0	1,6	2,2
Economías avanzadas	1,7	-4,9	5,4	2,7	1,3	1,4
Estados Unidos	2,2	-3,4	5,9	2,1	1,6	1,1
Zona del Euro	1,3	-7,2	5,3	3,5	0,8	1,4
Economías emergentes en desarrollo (ingreso medio)	3,7	-2,4	6,7	3,9	3,9	4,0

Workers' shrinking share of total income

Employee compensation as a share of total value added, groups of countries, percentage



Source: UNCTAD calculations based on United Nations Global Policy Model.

Note: Employee compensation includes wages and salaries as well as employers' social security contributions. Data for 2024 is a forecast.

Tendencias globales

- Desde 2000, la participación de los salarios en el ingreso total muestra una caída sostenida. La reducción es clara en economías desarrolladas y más pronunciada en economías en desarrollo.

- 2007–2008 y COVID-19: aumentos temporales en la participación salarial por caída de las ganancias de capital. Tras la recuperación, el capital se recupera con mayor velocidad, y la participación laboral vuelve a descender.

Diferencias estructurales

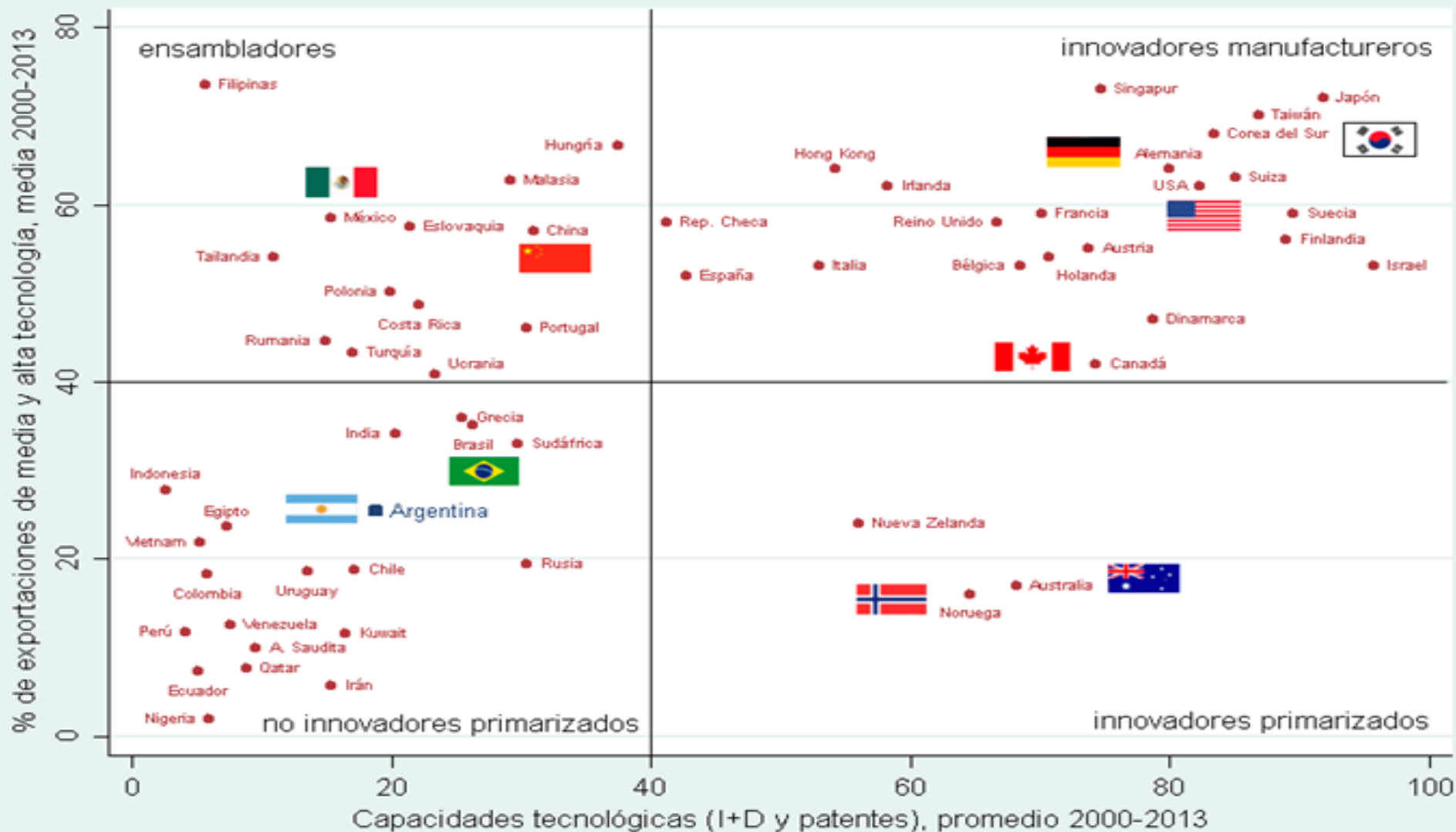
- Países desarrollados: niveles más altos (≈ 54 – 56%), pero en retroceso.

- Países en desarrollo: niveles más bajos (≈ 48 – 50%), con declive más fuerte y persistente.

- **Expresión de la heterogeneidad productiva y de mercados laborales más segmentados.**

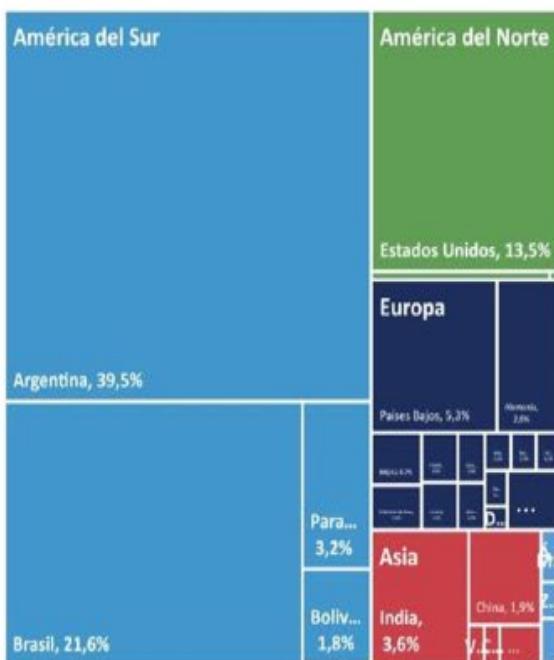
Composición de las exportaciones y dinamismo tecnológico

Países seleccionados, promedio 2000-2013

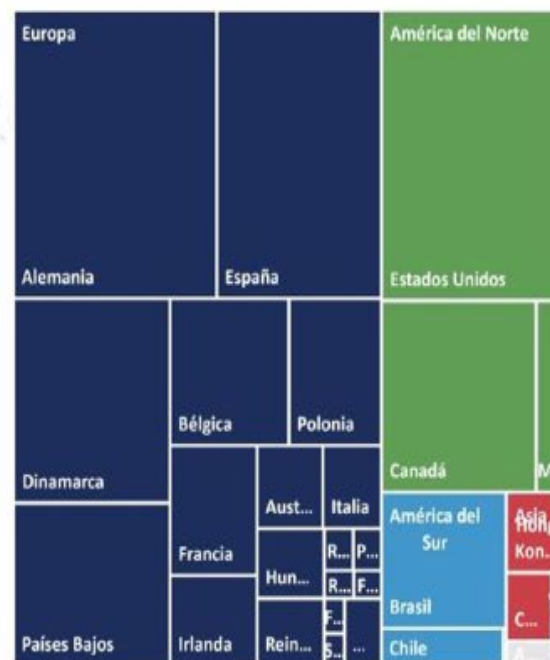


Exportar más, exportar mejor

Países exportadores de pellets de soja



Países exportadores carne de cerdo + derivados



USD/ Ton 347 x 7,4 USD/ Ton 2.570

#CONSTRUIRCONSENSOS
Desafíos para el desarrollo productivo

<DESCOMMODITIZAR>

Fuente: CEU-UIA en base a INDEC y Comtrade

**LA INFORMALIDAD LABORAL
COMO UN FENÓMENO
ESTRUCTURAL EN ALYC**

Teoría del desarrollo – CEPAL

La Informalidad Económica

La informalidad es un fenómeno heterogéneo y sus efectos dependen del modelo de crecimiento predominante en cada país. En ALyC, dada su Heterogeneidad Estructural, se combinan al menos tres formas:

1. Actividad informal ilegal: actividades de producción y/o servicios, vinculadas a el narcotráfico, el juego, la prostitución, el delito organizado, producción clandestina, etc., en donde ni la actividad ni los empleos que se generan están registrados ni regulados por normas estatales ni regulaciones de mercado.

2. Actividad informal subterránea (extralegal): actividades productivas legales que son ocultadas intencionalmente para evitar impuestos y regulaciones, reducir costos de producción o comercialización. En este marco se generan empleos no registrados o informales (desprotección social).

3. Actividad informal de subsistencia: actividades de baja productividad llevadas a cabo por unidades económicas no registradas o de pequeña escala, como trabajadores independientes, vendedores ambulantes y microempresas familiares. A diferencia de la producción subterránea, estas actividades no buscan evadir el sistema formal por elección, sino que surgen debido a barreras que impiden su integración al mercado formal.

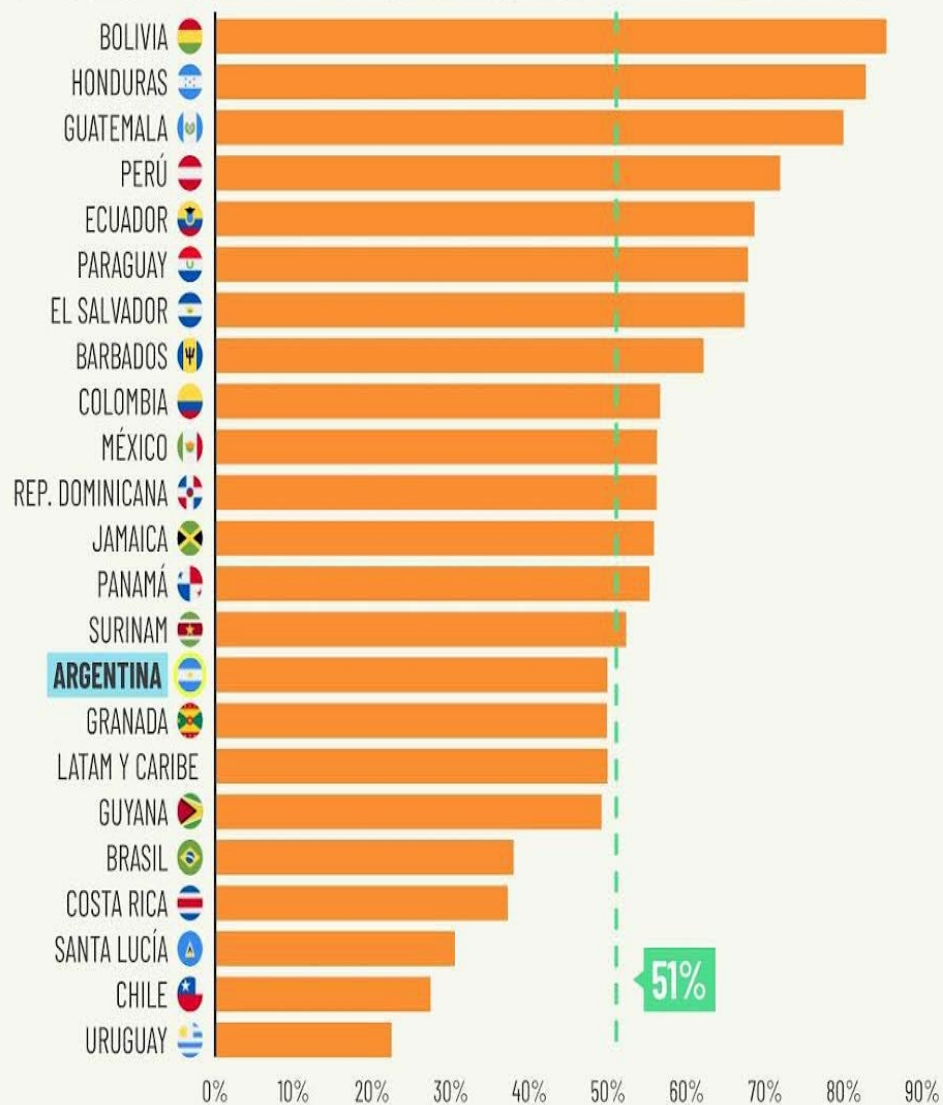
TIPOLOGÍA DEL EMPLEO: UNIDADES ECONÓMICAS Y MERCADO LABORAL

	EMPLEO FORMAL (El trabajador está registrado y cotiza en la Seguridad Social)	EMPLEO INFORMAL (El trabajador no está registrado o no cotiza a la Seguridad Social)
UNIDADES FORMALES (Reguladas)	<p>Empleo típico:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contratos / Seguridad social, en el sector público, empresas registradas 	<p>Zona gris:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Subcontratación - Tercerización parcial - Trabajadores familiares auxiliares
UNIDADES INFORMALES (No reguladas)	<p>Empleos registrados bajo sistemas especiales:</p> <p>Trabajadores en Cooperativas / Micro Emprendimientos / Cuenta propias</p>	<p>Empleo informal típico:</p> <p>Asalariados y autónomos de microemprendimientos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Asalariado de construcción - Vendedores y servicios - Trabajo doméstico no registrado

OIT (2013). *Manual sobre la medición de la economía informal: empleo informal y sector informal*, según la XVII Conferencia Internacional de Estadísticas del Trabajo (CIET, 2003).

Tasa de informalidad laboral

EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE (22 PAÍSES) - 2023 O ÚLTIMO AÑO DISPONIBLE



Fuente: CEPAL sobre la base de OIT, ILOSTAT

[@arg_endatos](#) [@argentinaendatos](#)

Tasa de informalidad laboral

EN LA UNIÓN EUROPEA (26 PAÍSES) - 2023 O ÚLTIMO AÑO DISPONIBLE



Fuente: CEPAL sobre la base de OIT, ILOSTAT

[@arg_endatos](#) [@argentinaendatos](#)

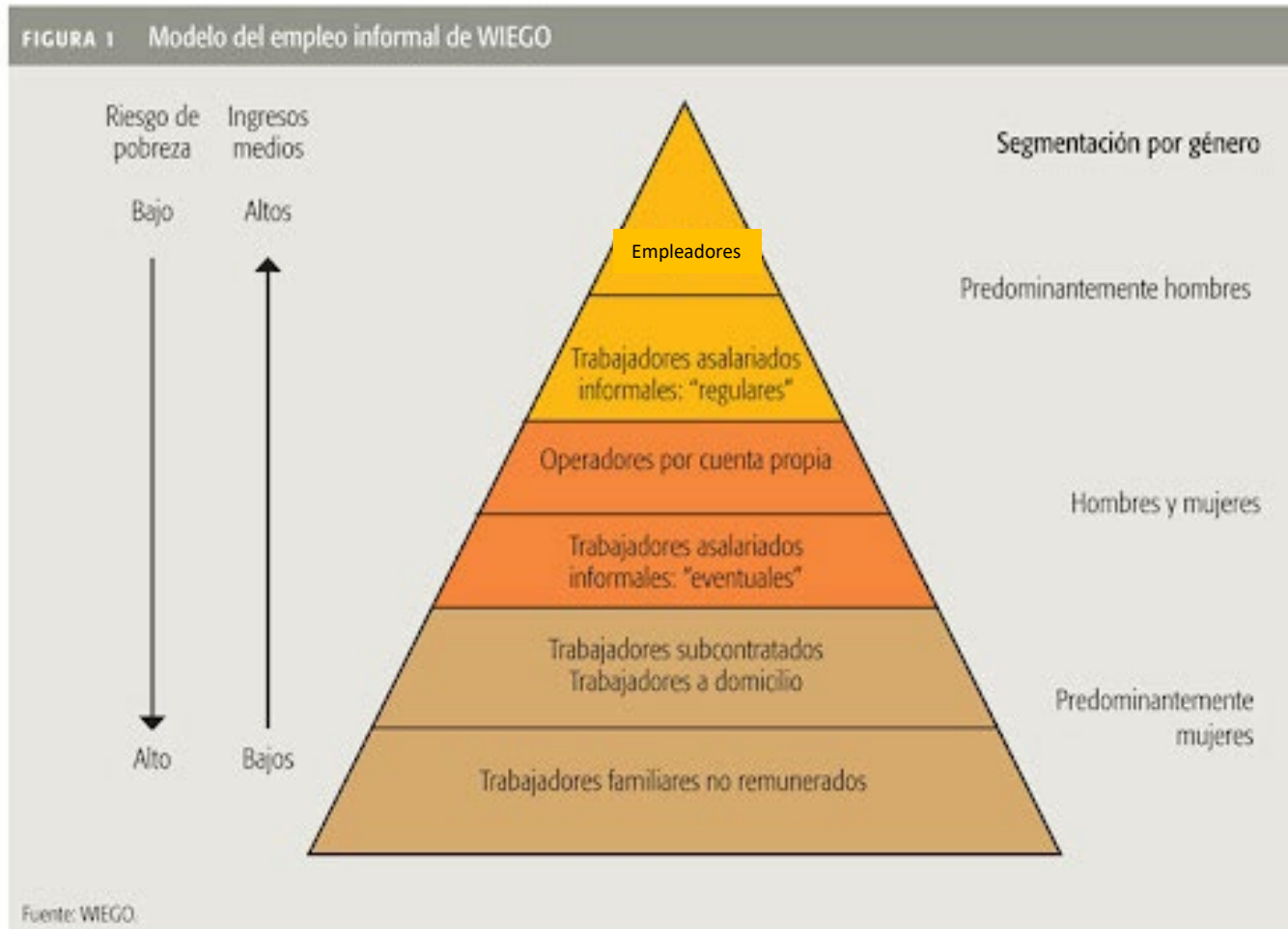


La informalidad laboral en Latinoamérica

Porcentaje de trabajadores empleados en la economía informal en 2024*



DESIGUALDADES SOCIALES Y DE GÉNERO EN EL INTERIOR DEL EMPLEO INFORMAL



WIEGO (Women in Informal Employment: Globalizing and Organizing) (2011), Manchester, Reino Unido.

PARADOJAS DE LAS POLÍTICAS ESTATALES CONTRA LA INFORMALIDAD LABORAL

La existencia de estructuras y mercados de trabajo segmentados explican el fracaso relativo de las políticas de formalización, **SEA A TRAVÉS DE LA VÍA DE LA DESREGULACIÓN COMO LA VÍA DE LA SOBRE-REGULACIÓN INSTITUCIONAL:**

- *Una reducción de las regulaciones (tributarias y laborales) puede aumentar la demanda de empleo en contexto de crecimiento, pero también aumenta la precariedad en las firmas formales, sin que mejore el empleo ni las remuneraciones en el sector informal.*
- *Un aumento de las regulaciones laborales sobre las firmas del sector informal aumenta el desempleo y/o la explotación extra legal informal, generando incluso una baja en los salarios en el sector formal (por mayor oferta de trabajadores informales).*
- *La sustitución tecnológica en firmas del sector formal incrementa el desempleo o el subempleo informal, al mismo tiempo que aumenta la precariedad laboral en el sector informal, con caída de las remuneraciones informales.*

**LÍMITES ESTRUCTURALES HACIA
LA FORMALIDAD LABORAL EN
ALYC EN UN CONTEXTO DE
GLOBALIZACIÓN Y CAMBIOS
TECNOLÓGICOS SESGADOS**

Teoría del desarrollo – CEPAL

Globalización + Posición actual

Los problemas de la especialización y la heterogeneidad se vinculan con la brecha tecnológica actual entre centro y periferia:

- (a) la especialización en algunos pocos sectores, especialmente primarios e industriales de menor intensidad tecnológica y baja elasticidad de ingreso de la demanda, dificulta el crecimiento económico con equilibrio externo (acumulación de capital), y**
- (b) la existencia de grandes diferencias en la productividad del trabajo entre las distintas capas técnicas que conforman la estructura productiva tienen impacto en la segmentación, la informalidad y la precariedad laboral.**

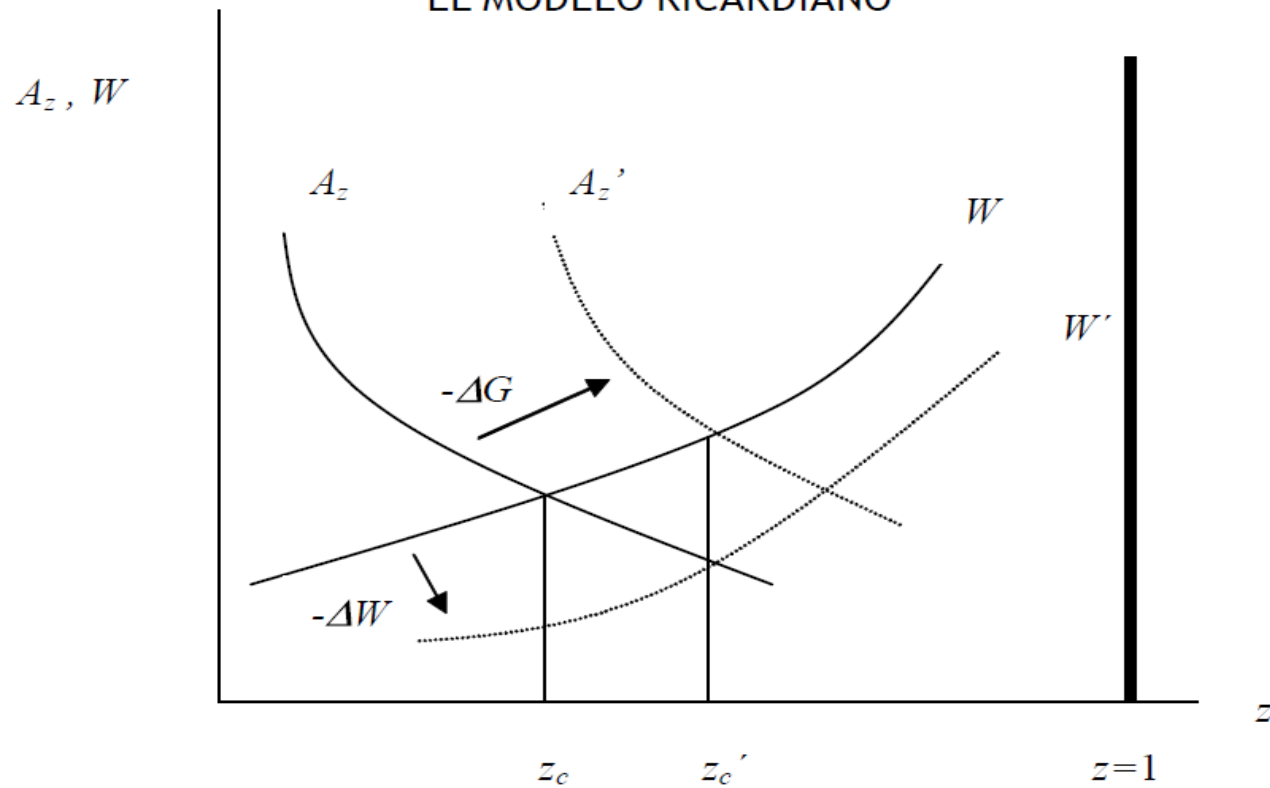
En la teoría estructuralista se asigna un papel cada vez más importante a las diferencias tecnológicas entre países como explicación para los diferenciales de productividad y el perfil de las ventajas comparativas. El patrón de especialización de un país y, por ende, su tasa de crecimiento compatible con el equilibrio externo en el largo plazo es, en buena medida, una función de la brecha tecnológica.

Teoría del desarrollo – CEPAL

Globalización + Posición actual

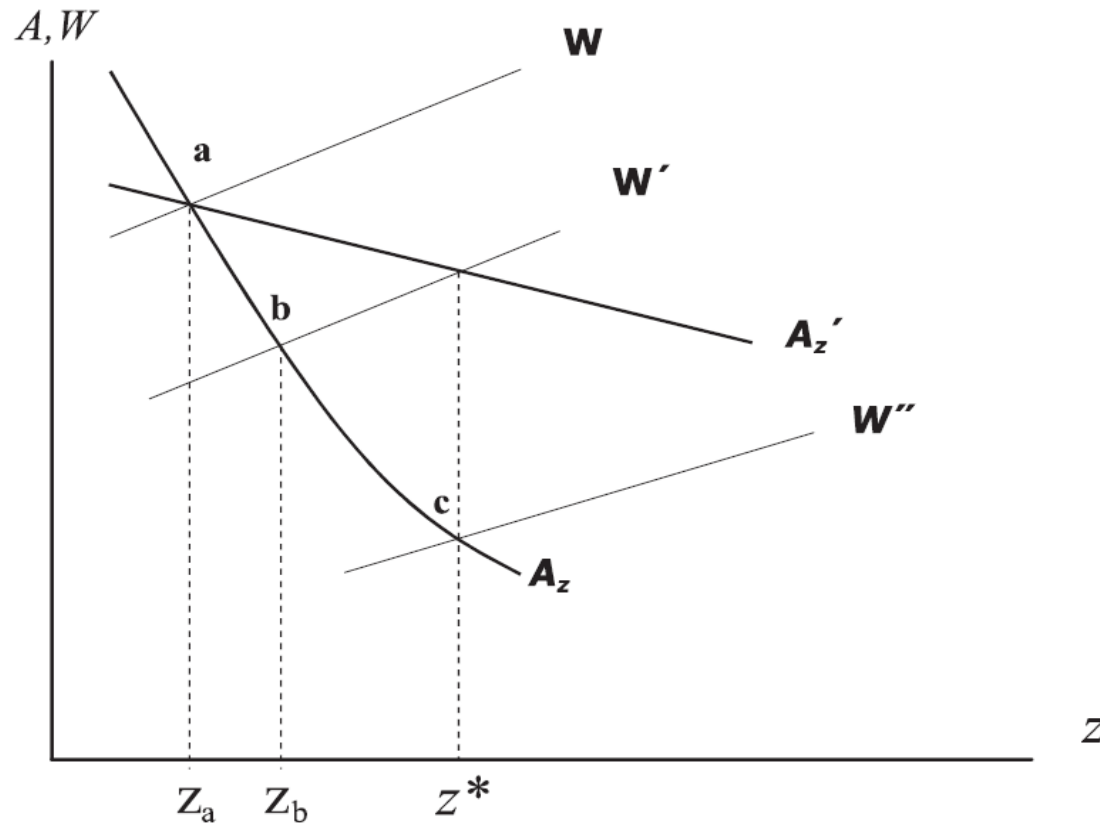
- Los problemas de la especialización y la heterogeneidad se vinculan con la brecha tecnológica entre centro y periferia. En la teoría estructuralista se asigna un papel cada vez más importante a las diferencias tecnológicas entre países como explicación para los diferenciales de productividad y el perfil de las ventajas comparativas.
- El patrón de especialización de un país .y, por ende, su tasa de crecimiento compatible con el equilibrio externo en el largo plazo es, en buena medida, una función de la brecha tecnológica. Por otro lado, esta brecha también es importante para explicar la cantidad y calidad de los empleos que se generan.

Figura 1
EL MODELO RICARDIANO



Nota: En el momento inicial, el Sur produce los bienes de cero hasta z_c , mientras que el Norte produce los bienes entre z_c y 1. La reducción de la brecha tecnológica ($-\Delta G$) provoca el movimiento de A_z para A_z' , reduciendo los diferenciales de productividad y permitiendo que el Sur pueda producir competitivamente un conjunto más amplio de bienes (que ahora incluye los bienes entre z_c y z_c'). Este cambio en el patrón de especialización viene acompañado de un aumento del salario relativo en el Sur (competitividad auténtica), en una magnitud que depende de la inclinación de W . Alternativamente, una reducción del salario relativo en el Sur, representada por el movimiento de la curva W hacia W' , también permitiría diversificar la estructura productiva del Sur hasta z_c' , pero ello podría tener como costo una deterioración de los salarios reales en el Sur (competitividad espuria).

Figura 2
 EL MODELO RICARDIANO CON HETEROGENEIDAD ESTRUCTURAL



Nota: La curva A_z tiene una declividad muy intensa y los desniveles de productividad son tan marcados, que pequeños traslados de la curva W son incapaces de promover el ajuste externo, en la medida que no producen cambios significativos en el patrón de especialización. El escenario de homogeneidad estructural estaría representado a través de la curva A_z' , situada más a la derecha y con una declividad menor. Así, se observa que una caída del salario relativo de W para W' solo permite aumentar el número de bienes producidos en el Sur de z_a para z_b , mientras que en el país con homogeneidad estructural, el número de bienes producidos aumentaría de z_a para z^* . Para que el Sur pudiera diversificar su producción hasta z^* , tendría que aceptar una relación de salarios mucho más baja, representada por la curva W'' .

Heterogeneidad estructural, mercados de trabajo segmentados en contexto de globalización y cambios tecnológicos

El enfoque estructuralista pone énfasis en el comportamiento de la demanda laboral para explicar el comportamiento del mercado de trabajo, de manera particular la formación de capital y el modo en que el Estado interviene sobre sus regulaciones.

Un débil formación de capital con alta brecha tecnológica y políticas laborales segmentadas agudizan los problemas de la especialización y heterogeneidad estructural, reproduciendo la condición periférica en materia de productividad, con efectos directos sobre la pobreza y la desigualdad.

RED INSEAI

International Network for Knowledge and Comparative Socioeconomic. Analysis of Informality and the Policies to be Implemented for their Formalization in the European Unión and Latin America.

Project 101182756 — INSEAI 2023.



**Funded by
the European Union**

 <https://www.inseai.eu/>



inseai.proyect



**INSTITUTO DE INVESTIGACIONES
IIGG | GINO
GERMANI**
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES - UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES



Observatorio
de la Deuda
Social Argentina



UCA
Pontificia Universidad Católica Argentina