



Pontificia Universidad Católica Argentina
Facultad Teresa de Ávila

FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y RELACIONES INTERNACIONALES

***“La actividad exterior de la provincia de Entre Ríos
con la República Popular China durante 2010-2020”***

Tesista: Juan Domingo Zacarías

Directora: Mg. Cynthia Cabrol

Trabajo Final de Licenciatura en Relaciones Internacionales

2022

AGRADECIMIENTOS

Una de las tareas más gratas en cualquier orden de la vida, es agradecer a quienes brindaron su apoyo y conocimientos para lograr un objetivo, en el cual se ha decidido volcar parte de la vida para dar cumplimiento a metas, que por distintas razones han quedado inconclusas en el caminar.

Quiero reconocer las colaboraciones intelectuales y metodológicas de la Directora de la presente investigación, Magíster Cynthia Cabrol y del politólogo Licenciado Gustavo Tarragona. También quiero agradecer a Gisela Rodríguez, quien ha colaborado en la búsqueda y sistematización de información para poder concluir la labor de redacción final de la investigación que he de presentar.

INDICE DE CONTENIDO

Agradecimientos.....	1
Índice de Contenido.....	2
Índice de Tablas y Gráficos.....	4
Resumen.....	6
Capítulo 1 – Introducción.....	8
1.1 Tema de Investigación.....	8
1.2 Problema de Investigación.....	8
1.3 Pregunta de investigación.....	11
1.4 Objetivos.....	11
1.4.1 Objetivo general de investigación.....	11
1.4.2 Objetivos específicos de investigación.....	11
1.5 Justificación.....	12
1.6 Factibilidad.....	13
Capítulo 2 – Marco teórico.....	14
2.1 Estado de la cuestión.....	14
2.2 Recorrido conceptual.....	18
Capítulo 3 – Marco metodológico.....	23
3.1 Tipo de Investigación.....	23
3.2 Selección de caso.....	24
3.3 Corpus de análisis, recolección y análisis de datos.....	24
3.3.1 Construcción del corpus de análisis.....	24
3.3.2 Procedimiento de recolección de datos.....	25
3.3.3 Plan de tratamiento de análisis de datos.....	25
Capítulo 4 - Resultados.....	28

4. 1 La actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China	28
4.1.1. Antecedentes de las actividades internacionales de la Provincia de Entre Ríos con la República Popular China	28
4.1.2. Manifestaciones de la actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China 2010-2020	29
4.1.2.1. Convenios internacionales	29
4.1.2.2. Cartas de intención	30
4.1.2.3. Actividades concretas	30
4.2. Clasificación de la actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China.....	38
4.2.1. Actividades económicas.....	38
4.2.1.1. Convenios internacionales	38
4.2.1.2. Cartas de intención	38
4.2.1.3. Actividades concretas	38
4.2.2. Actividades políticas	40
4.2.2.1. Convenios internacionales	40
4.2.2.2. Cartas de intención	40
4.2.2.3. Actividades concretas	40
4.2.3. Actividades culturales	41
4.2.3.1. Convenios internacionales	41
4.2.3.2. Cartas de intención	41
4.2.3.3. Actividades concretas	41
4.3. Apertura del mercado chino para la exportación de productos entrerrianos durante 2010-2020	44

Capítulo 5 – Discusión, Conclusiones, Limitaciones y Recomendaciones	48
5.1 La actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante 2010-2020.....	48
5.1.1 Manifestación de la actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China 2010-2020.....	48
5.1.2 Clasificación de la actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China.....	49
5.1.3 Apertura del mercado chino para la exportación de productos entrerrianos durante 2010-2020.....	50
5.2 Obstáculos y limitaciones	51
5.3 Recomendaciones	52
Capítulo 6 – Bibliografía.....	54
6.1. Bibliografía	54
6.2. Legislación.....	57
6.3. Páginas de Internet consultadas.....	58
6.4. Noticias electrónicas de la Secretaría de Comunicación del Gobierno de Entre Ríos	58
Capítulo 7 - Anexos	66
Anexo 1 Las actividades exteriores de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China, 2010-2020.....	66

ÍNDICE DE TABLAS, IMÁGENES Y GRÁFICOS

Tabla N° 1:

Clasificación de la actividad exterior desarrollada por la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante 2010-2020 según áreas temáticas

Tabla N° 2:

Exportaciones de Entre Ríos hacia la República Popular China desde 2010 a 2020.....

Gráfico N° 1:	
Exportaciones totales de Entre Ríos, 2010-2020.....	44
Gráfico N° 2:	
Evolución exportaciones de Entre Ríos a China en U\$S FOB, 2010-2020.....	46
Gráfico N° 3:	
Evolución exportaciones de Entre Ríos a China en toneladas, 2010-2020.....	46
Gráfico N° 4:	
Participación del total de exportaciones de Entre Ríos a China en total provincial, 2010-2020	47

RESUMEN

El presente trabajo de investigación corresponde al trabajo final de la Licenciatura en Relaciones Internacionales de la Pontificia Universidad Católica Argentina (UCA) Facultad Teresa de Ávila, aprobado por Resolución 09-08 del 18 de agosto de 2021, cuyo título es “La actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante 2010-2020”.

Desde la década de 1970 se observa un protagonismo cada vez más notorio de las entidades políticas subestatales en las relaciones internacionales, llevando adelante distintos tipos de actividades exteriores en pos de potenciar sus procesos de desarrollo. El desarrollo de la actividad internacional subestatal encuentra sus inicios en América del Norte y Europa (García Segura, 1996), llegando más tardíamente a América Latina. Sin embargo se asiste a una vacancia importante de investigaciones que profundicen el accionar externo de este tipo de entidades ubicadas en países en desarrollo.

En base a esta problemática, el trabajo de investigación tuvo como objetivo principal caracterizar la actividad exterior realizada por la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante el período de tiempo comprendido entre los años 2010 y 2020. Esta provincia fue seleccionada debido a que es la provincia de nacimiento del autor, más aún en la actualidad el mismo reviste la categoría de Diputado Provincial por el mandato 2019-2023; y la República Popular China por la importancia cada vez mayor en el escenario internacional.

Con respecto al marco teórico, la investigación se ubicó dentro de la corriente transnacionalista de las Relaciones Internacionales y se estructuró a partir de las categorías teóricas de “entidad política subestatal” y “actividad exterior”, ya que a partir de ambas se pudo caracterizar a la actividad exterior de la provincia de Entre Ríos, en tanto entidad política subestatal, con la República Popular China.

Metodológicamente, se abordó la actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China mediante la realización de un estudio de caso descriptivo en el que se procuró sistematizar la información hallada a partir de la clasificación de la misma

según tipo de actividad (convenios internacionales, cartas de intención y/o actividades concretas), área temática (economía, política y cultura) y estudio de las exportaciones de la provincia de Entre Ríos hacia la República Popular China según U\$S FOB, toneladas y porcentaje de participación en el total exportado provincial.

Para analizar las manifestaciones de la actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China se buscó información en el sitio web oficial del gobierno de la provincia de Entre Ríos y se procedió luego al tratamiento de los datos a partir de las categorías explicitadas en el párrafo anterior.

Entre los resultados encontrados, se registraron un total de 37 (treinta y siete) actividades exteriores desarrolladas por la provincia de Entre Ríos con la República Popular China para la década 2010-2020, de las cuales la gran mayoría siguió la forma de actividades concretas. Asimismo, la principal área temática de actuación fue la económica, y en cuanto a las exportaciones de Entre Ríos a China pudo observarse un comportamiento estable para la década en cuanto a U\$S FOB, toneladas y porcentaje de participación en el total exportado provincial.

Por otra parte, y para finalizar el trabajo de investigación se apuntaron una serie de Obstáculos y Limitaciones a los que se enfrentó el investigador durante el desarrollo de la pesquisa y se realizaron una serie de Recomendaciones en dos vías: por un lado, aspectos teóricos y metodológicos para el abordaje de investigaciones dentro del campo disciplinar; y por otro lado, referidas a cuestiones operativas de gestión pública para potenciar el accionar externo de la provincia de Entre Ríos.

CAPÍTULO 1 – INTRODUCCIÓN

1.1 Tema de Investigación

La actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante 2010-2020.

1.2 Problema de Investigación

A partir de los años setenta del siglo veinte se asiste a un profundo cambio en las relaciones internacionales, caracterizado por una ampliación de las temáticas de la agenda global, en la cual cuestiones vinculadas a la economía y al desarrollo de los territorios emergen con un gran dinamismo, y por el crecimiento del número de actores internacionales (Keohane y Nye, 1988).

En este sentido, ya no solo el Estado-nación actúa en la esfera global sino que también proyectan sus acciones hacia el exterior otro tipo de actores tales como provincias, regiones, ciudades, etc. Los mismos han sido denominados *gobiernos no centrales* (Ugalde Zubiri, 2005) y desarrollan una amplia variedad de *acciones exteriores* (García Segura, 1996).

La provincia de Entre Ríos ha desarrollado actividades exteriores a partir de la década de 1990, encontrando reconocimiento constitucional en 2008 a través del artículo 75 de la Carta Magna entrerriana que establece la posibilidad de que el Estado provincial rubrique convenios internacionales y desarrolle acciones de gestión internacional para dar respuesta a sus intereses.

Las actividades exteriores de la provincia se han desarrollado en diversas áreas temáticas y con distintos socios externos (Cabrol, 2015), dentro de los cuales es posible encontrar vinculaciones con entidades de la República Popular China, fundamentalmente gobiernos de provincia e instituciones de la sociedad civil, como así también acciones con dependencias del gobierno nacional chino.

Para contextualizar las manifestaciones de la actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante el período 2010-2020, es importante tener en cuenta la realidad de la República Popular China, único país del mundo que desde 1979 al 2014 ha mantenido un crecimiento promedio de 9,5% anual, siendo el mejor año 1984, en el que se superó el 15% (Mantilla Baca, 2015), y el papel que ha jugado este país en el intercambio comercial con el continente sudamericano.

Según Luciano Bolinaga (s.f.), “China se ha convertido en la segunda economía del planeta en términos de Producto Bruto Interno mensurado a precio corriente y si consideramos la Paridad del Poder Adquisitivo ya rivaliza el primer puesto con Estados Unidos (Banco Mundial, 2013). También se ha convertido en el principal productor de manufacturas a escala global, en el segundo receptor y el tercer emisor de Inversión Directa Extranjera (UNCTAD, 2013) y el principal tenedor de bonos del Tesoro norteamericano. China es el segundo país que más invierte en defensa, su presupuesto de gasto militar creció 194% entre 1998 y 2008 y 170% entre 2002 y 2011 (SIPRI, 2013). Ciertamente, China no es una potencia emergente sino una potencia emergida que ha sido incorporada al oligopolio de grandes poderes” (Bolinaga, s.f.: 2).

Para demostrar la importancia cada vez mayor de la República Popular China en el escenario internacional, Jorge Castro (2020) destaca que este país se ha transformado en el principal socio comercial de ciento cuarenta y cuatro países de los ciento noventa y dos que tienen representación en la Asamblea General de la Organización de las Naciones Unidas, demostrando que este país asiático encabeza el auge del capitalismo mundial en esta etapa del Siglo XXI.

Si se tiene en cuenta las vinculaciones con América Latina, “Pekín ya se presenta como el primer o segundo destino de las exportaciones de gran cantidad de países de la región. Así, China desplazó a Estados Unidos y diferentes países europeos como proveedores de insumos para la industria local; de manufacturas de alto y medio contenido tecnológico y, al mismo tiempo, como destino de la producción local” (Bolinaga y Slipak, 2014: 2).

Según destaca Mantilla Baca (2015), gran parte de las inversiones de China en las diferentes regiones, y particularmente en América Latina, han estado relacionadas a sus intereses estratégicos de mediano y largo plazo. Del monto total invertido en estas

regiones en el período antes mencionado, el 89,14% fue en la extracción de minerales, el 48,85% en energía, el 13,42% en finanzas y 10,86% en otros sectores. Del total de las inversiones realizadas en América Latina, el 74% se dirigió al sector energético (petróleo y gas natural), el 23% al sector minero y el 1% en el resto de sectores (agrícola, finanzas e infraestructura).

En este sentido, “la relación de China con América Latina y, particularmente, con Argentina se inserta en la reformulación de los vínculos de China con la periferia del sistema y se expresa desde principios del siglo XXI en términos de mayor asimetría. China reformuló su esquema de comercio con el mundo y dejó de ser un exportador de materias primas para convertirse en un importador neto. (Bolinaga, s.f.: 3.)

En cuanto al vínculo entre la República Popular China y la República Argentina, es importante destacar que ambos países mantienen una nutrida agenda de vinculaciones. El presidente argentino Carlos Menem, en el año 1990, protagonizó la primera visita de un jefe de Estado de un país occidental a la República Popular China tras los sucesos de Tiananmen (Oviedo, 2000).

Las relaciones entre Argentina y China se han visto potenciadas principalmente desde la firma del Memorándum de Entendimiento sobre la Cooperación en el Comercio y la Inversión entre ambos países en el año 2004, en ocasión de la visita de Estado realizada por el presidente argentino Néstor Kirchner hacia el país asiático (Oviedo, 2012).

En dicho Memorándum, se estableció en el artículo 1° que la República Argentina le reconoce el estatuto de “economía de mercado” a la República Popular China y declara que no aplicará ningún tratamiento discriminatorio a las importaciones provenientes de China. Como contrapartida el gobierno chino se comprometió a que las exportaciones argentinas hacia su país se incrementen al menos en cuatro mil millones de dólares en 5 años, implicando un aumento del 160%. En cuanto a inversiones el compromiso chino fue de invertir 20.000 millones de dólares en sectores estratégicos, tales como: transporte de pasajeros, vivienda, energía, agricultura, industrias básicas, telecomunicaciones, minería y otros de interés mutuo (Oviedo, 2012).

En el marco del fomento de las relaciones bilaterales, en ocasión de la visita de Estado de 2004, se rubricaron otros acuerdos tales como Protocolo para la exportación de cítricos dulces (naranjas, mandarinas y pomelos) y el Memorándum de Entendimiento sobre cooperación en materia de biotecnología agrícola y bioseguridad. Además, a nivel ministerial se firmaron los siguientes instrumentos: Acuerdo sobre transporte aéreo civil, Memorándum sobre inversiones, Convenio Marco de cooperación en materia de salud y ciencias médicas, Programa de cooperación cultural (2004-2007) y Carta de intención sobre la cooperación en las obras de la carretera y el paso de agua negra (Oviedo, 2012).

1.3 Pregunta de investigación

¿De qué manera se ha desarrollado la actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante 2010-2020?

1.4 Objetivos

1.4.1 Objetivo general de investigación

Describir la actividad exterior desarrollada por la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante 2010-2020.

1.4.2 Objetivos específicos de investigación

Para poder realizar un abordaje de manera completa del objetivo general mencionado se elaboraron tres objetivos específicos, a saber:

- Objetivo Específico N°1: Identificar las manifestaciones de la actividad exterior desarrollada por la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante 2010-2020.
- Objetivo Específico N°2: Clasificar la actividad exterior desarrollada por la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante 2010-2020.

- Objetivo Específico N°3: Analizar dentro de la dimensión actividad económica, la apertura del mercado chino para la exportación de productos entrerrianos durante 2010-2020.

1.5 Justificación

La provincia de Entre Ríos viene desarrollando una serie de actividades exteriores desde la década de 1990. La misma ha sido establecida en diversas áreas temáticas y con socios externos de diferente ubicación geográfica (Cabrol, 2015). Si bien existen análisis de esta temática, se observa una vacancia importante de estudios que indaguen de manera integral la acción exterior de Entre Ríos con actores de la República Popular China. Por esto, este trabajo pretende contribuir al análisis de las vinculaciones de la provincia con el país asiático.

Se eligió analizar la actividad exterior desarrollada por la Provincia de Entre Ríos con la República Popular China por dos razones principales: la primera, por la calidad de Diputado Provincial del tesista debido a la necesidad de realizar investigaciones científicas cuyo objeto de estudio sea Entre Ríos; y la segunda, por la importancia cada vez mayor de la República Popular China en el escenario internacional.

Como sostienen Bolinaga y Slipak (2014), “China es el principal productor mundial de manufacturas, la segunda economía si consideramos al PBI medido a precios corrientes y rivaliza el primer puesto con Estados Unidos si lo medimos según la paridad del poder adquisitivo (PPA), el tercer emisor de inversiones extranjeras directas (IED) a escala global y principal tenedor de reservas” (Bolinaga y Slipak, 2014: 2).

El período de tiempo seleccionado 2010-2020 se justifica por tratarse del período de una década que permite describir las principales características de las vinculaciones entre Entre Ríos y la República Popular China.

1.6 Factibilidad

La presente investigación fue viable por la posibilidad de acceso a la información teórica y oficial por parte del investigador, y los recursos propios en cuanto a cuestiones de movilidad y recursos económicos. Se contó con la posibilidad de acceder a documentación que resulta de relevancia a la hora de concretar la investigación.

Para desarrollar la investigación se contó con acceso a documentación oficial en virtud de contactos con funcionarios que pertenecen al gobierno de la provincia de Entre Ríos, y que en su accionar han sido parte de las vinculaciones con la República Popular China.

CAPÍTULO 2 – MARCO TEÓRICO

2.1 Estado de la cuestión

Del trabajo exploratorio realizado, es factible hallar, en primer lugar, mención a la actividad exterior de la provincia de Entre Ríos en estudios sobre gestión internacional de las provincias argentinas en general y, en segundo lugar, estudios sobre internacionalización de Entre Ríos en particular.

Con respecto al primer punto, es posible encontrar mención a la actividad exterior de Entre Ríos en investigaciones sobre la internacionalización de provincias argentinas según diferentes dimensiones: en cuanto a aspectos jurídico-constitucionales, se destaca el trabajo “Las provincias y sus relaciones externas. ¿Federalización de la Política Exterior o protagonismo provincial en las relaciones internacionales?” de Miryam Colacrai y Graciela Zubelzú (1994), quienes describen que la acción externa de algunas provincias argentinas se realizó en el marco de apertura económica y descentralización del Estado nacional emprendidos en los años noventa del siglo XX. Las autoras destacan un proyecto presentado por la provincia de Entre Ríos que “alertaba sobre la necesidad de crear mecanismos para que las provincias puedan participar en las decisiones o acuerdos internacionales que firme la Nación y puedan impactar en las jurisdicciones provinciales” (Colacrai y Zubelzú, 1994: 15).

Otro trabajo destacado es “Provincias y convenios internacionales: una propuesta desde el federalismo de concertación” de Marcelo Salviolo (2005), en el presenta un análisis del debate acerca de la personalidad jurídica internacional de los gobiernos subestatales y su potestad para rubricar convenios internacionales en el marco de la Convención de Viena sobre el Derecho de los Tratados de 1969. Menciona a la Provincia de Entre Ríos a partir de la suscripción de dos instrumentos: 1) Acta-Compromiso junto a Córdoba y Santa Fe con la Corporación Estatal China "Overseas Engineering Corporation" (COVEC) de abril de 2005 (mencionado en la página 144) y 2) "Proyecto de Acuerdo entre el Estado Libre de Sajonia (República Federal de Alemania) y la Provincia de Entre Ríos (República Argentina) sobre Cooperación Económica con el objetivo de promover el Comercio Bilateral" del año 1994 (referido en la página 171).

Juan José Carbajales y Claudia Gasol (2008) analizan la gestión internacional de las provincias argentinas partir de un análisis jurídico-constitucional, tanto a nivel federal, a partir del artículo 124 de la Constitución Nacional; como a nivel provincial desde sus constituciones. Entre Ríos dentro de la segunda categoría, destacando que a pesar de no incluir facultades internacionales en su propia Constitución, y de no haber aggiornato su texto constitucional, de igual manera se vincula con el exterior a partir de las disposiciones del artículo 124 de la Constitución Nacional (Carbajales y Gasol, 2008)¹.

En cuanto a la dimensión Diseño institucional y perfiles de gestión externa, Graciela Zubelzú (2008) sostiene que la ejecución de las políticas públicas provinciales de relacionamiento externo se diferencia según la organización de la gestión en virtud de los diseños institucionales y los perfiles de gestión. Se encontró que Entre Ríos fue caracterizada por su oficina encargada de la gestión externa, ubicada dentro de la órbita de la repartición encargada de los asuntos económico-productivos: “También es el caso de *Entre Ríos* aunque en lugar de un Ministerio, la provincia cuenta con una Secretaría de la Producción y dependiendo de ella, la Subsecretaría de Industria, Comercio, Pymes y Relaciones Económicas Internacionales” (Zubelzú, 2008: 88). Con respecto a los perfiles de gestión, Zubelzú (2008) destaca que las provincias se diferencian en la ejecución de sus políticas de vinculación internacional según se trate de acciones con trayectoria, perdurables en el tiempo, ó actividades recientes, las cuales pueden ser gestionadas de manera centralizada (a partir de una sola repartición encargada de la gestión externa) o descentralizada (con facultades internacionales en varias agencias públicas). Para el caso de Entre Ríos se toma nota del carácter interrumpido de las decisiones adoptadas en materia de gestión externa según las diferentes administraciones provinciales: “Existen provincias, como la de Entre Ríos, en las que las alternancias político-partidarias han tenido un impacto en la gestión internacional provincial. Como ejemplo puede mencionarse la apertura y cierre de la Casa de la Provincia en Puerto Alegre, decisión tomada sucesivamente por diferentes gobiernos” (Zubelzú, 2008: 92).

¹ El 1 de noviembre de 2008 entró en vigencia la Constitución reformada de la provincia de Entre Ríos, la cual a través del artículo 75 incorpora el reconocimiento constitucional para la gestión y la firma de convenios internacionales. Este hecho fue posterior a la publicación de los autores.

Dentro de los análisis de comercio exterior se destacan los estudios de Valeria Iglesias (2008) analiza la gestión internacional de las provincias argentinas haciendo también hincapié en la dimensión comercial externa. De esta manera, distingue tres tipos de actividades que en dicho campo desarrollan los gobiernos subestatales: 1) actividades “pro-activas” o de promoción comercial, orientadas “a la búsqueda de contactos y actividades cooperativas en países vecinos y lejanos” (pág. 112); 2) mecanismos y acciones reactivas, es decir “respuesta y/o reacción *ex post* a una decisión tomada a nivel nacional” (pág. 118); y 3) acciones en el marco de la integración regional, en dos modalidades: regiones transfronterizas y regiones interprovinciales (pág. 121). Siguiendo estas tres categorías, la autora da cuenta que la provincia de Entre Ríos ha desarrollado acciones de los tres tipos.

En cuanto a las investigaciones acerca de la internacionalización de Entre Ríos en particular es posible hallar las siguientes investigaciones:

A partir del año 2005 el Comité Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI) puso en marcha el “Proyecto de Sistematización y publicación online de los convenios internacionales celebrados por las provincias argentinas” con el propósito de “maximizar la publicidad, el conocimiento y la divulgación al público y a los medios interesados, del accionar externo de nuestras provincias” (CARI, 2010: 3) a partir del uso de la Norma Internacional General de Descripción Archivística (CARI, 2010). En el marco de este trabajo, se publicó en el año 2010 la obra “Convenios Internacionales de la Provincia de Entre Ríos 1994-2010”, la cual recoge nueve acuerdos internacionales firmados por Entre Ríos con diferentes socios externos² y los decretos de ratificación del Poder Ejecutivo provincial, pero no presenta ningún análisis o valoración posterior de los instrumentos publicados.

² Los mismos son los siguientes: Convenio de Colaboración con la Universidad de Salamanca (2003); Protocolo para el desarrollo de intercambios con la provincia italiana de Campania (2004); Convenio Marco con la provincia china de Henan (2004); Acta de Cooperación entre la Corporación China de Ingeniería en el Exterior y la Región Centro (2005); Convenio de Establecimiento de Vinculaciones, intercambios, cooperación y amistad con la provincia china de Henan (2005); Convenio de Hermanamiento con el estado venezolano de Aragua (2010); Convenio de Hermanamiento con el estado venezolano de Portuguesa (2010); Carta de Intención con la Facultad de Agricultura y Recursos Naturales de la Universidad de Maryland y Carta de Manifestación con la Consejería de Educación de Madrid (2010).

Siguiendo con los trabajos sobre gestión internacional de Entre Ríos, Cabrol e Ippolito (2012) presentan las acciones de cooperación internacional descentralizada que han llevado a cabo las autoridades provinciales durante 1994-2012 y el marco legal a través del cual se faculta a las dependencias ejecutivas para actuar en el ámbito exterior. Para visualizar el recorrido efectuado por la Provincia en esta modalidad de cooperación, los autores adoptan dos de siete criterios propuestos por Eugene Zapata Garesché en la obra “Guía para la acción exterior de los gobiernos locales y la cooperación descentralizada Unión Europea- América Latina”: según *tipo de acción* y *tipo de actores intervinientes*. Dentro del primero Cabrol e Ippolito ubican a las acciones formales o contractuales, informales o no contractuales, concretas o específicas y acciones enmarcadas dentro de programas y proyectos de cooperación descentralizada; mientras que dentro del segundo incorporan a Estados nacionales, entes políticos subnacionales, organismos internacionales y asociaciones de la sociedad civil (Cabrol e Ippolito, 2012).

Prosiguiendo con la línea de estudio de la cooperación internacional descentralizada de Entre Ríos, Cabrol (2015) procura dar cuenta de las acciones efectuadas por el Poder Ejecutivo realizando una tarea de sistematización de los convenios internacionales, las cartas de intención y las actividades concretas realizadas por las autoridades entrerrianas desde 1994 a 2013. Los principales resultados alcanzados a partir de la investigación con respecto a competencias e intereses dan cuenta de la variación sufrida en cuanto a funciones y atribuciones internacionales en la estructura orgánica provincial en general, y la presencia intermitente de la gestión de la cooperación descentralizada en particular. En cuanto a los principales intereses que han llevado a los funcionarios a emprender acciones en el exterior, se destacan los *económicos*, relacionados a “la necesidad de fomentar el comercio exterior a través de la apertura de mercados internacionales para la exportación de productos entrerrianos, la captación de inversiones externas, el desarrollo agroindustrial (fundamentalmente en el sector alimentos), la mejora de la infraestructura provincial y las comunicaciones con el mundo” (Cabrol, 2015: 74). Por último, de la clasificación de las acciones internacionales se desprende que la mayor cantidad de las mismas se corresponden con cuestiones económicas, emprendidas en su mayoría con actores estatales nacionales y subnacionales, localizados fundamentalmente en América Latina y Asia, cuyos países son considerados socios de Cooperación Sur-Sur (Cabrol, 2015).

Otra investigación hallada en relación a esta temática ha sido “Relaciones Internacionales de Entre Ríos: una lectura epistemológica del marco legal”, a partir de la cual Daniel Ippolito (2015) propone un análisis de los textos habilitantes del accionar internacional de la provincia (Constitución nacional, Constitución entrerriana y Ley provincial de Ministerios) a partir de una lectura epistemológica de los mismos, es decir “una aproximación interpretativa acerca de cómo se piensa, cómo se ve, cómo se percibe la participación de un GNC en el sistema internacional desde el plano normativo en el marco del federalismo argentino” (Ippolito, 2015: 352). El estudio contempla un detalle de las competencias externas que se les reconocen a cada ministerio provincial a través de la ley 10093 (Gobierno y Justicia; Cultura y Comunicación; Economía, Hacienda y Finanzas; Salud; Planificación, Infraestructura y Servicios y Producción), para luego interpretar desde qué concepción teórica de las relaciones internacionales es posible pensar la actividad internacional de cada repartición del Poder Ejecutivo.

2.2 Recorrido conceptual

Los profundos cambios en las Relaciones Internacionales a partir de la década de 1970 llevaron a Robert Keohane y Joseph Nye (1988) a plantear la necesidad de revisar las premisas realistas³ imperantes en la disciplina permitiendo el estudio de nuevas temáticas y actores desde la interdependencia compleja. La misma se caracteriza por la existencia de múltiples canales de contacto entre las sociedades a través de relaciones interestatales, transgubernamentales y transnacionales; agenda internacional sin jerarquía de asuntos en la cual pierde relevancia la diferenciación entre política interna e internacional; y disminución de la importancia del uso de la fuerza entre gobiernos en situaciones de interdependencia.

Dentro de estos nuevos canales de contacto entre actores internacionales se destaca que “las relaciones transgubernamentales aparecen cuando se flexibiliza el supuesto realista de que los Estados actúan coherentemente como unidades; las relaciones transnacionales

³ Las premisas realistas, tanto en su versión clásica como estructural, consideran al Estado nacional como el principal actor internacional con sus características de acción monolítica, racional y unificada; sostienen el carácter conflictivo de las relaciones internacionales y la estratificación de la agenda internacional en la cual solo son de vital importancia para los Estados las cuestiones estratégico militares que garantizan el interés nacional (Morgenthau, 1986; Barbé, 1987, Waltz, 1988).

surgen cuando se flexibiliza el supuesto de que los Estados son las únicas unidades” (Keohane y Nye, 1988:41).

Para la corriente realista clásica, los Estados nacionales son los actores por excelencia del sistema internacional, ya que son solo éstos quienes pueden actuar en las cuestiones de la agenda estratégica de la alta política, donde se manifiestan relaciones de poder a través la fuerza militar y la diplomacia (Morgenthau, 1986).

Sin embargo, a partir de la década de 1970, la preocupación acerca de qué agentes o unidades son considerados actores de las relaciones internacionales ha sido/es motivo de estudio de otras corrientes teóricas de la disciplina. Siguiendo a Ester Barbé se puede afirmar que *“el actor internacional es aquella unidad del sistema internacional (entidad, grupo, individuo) que goza de habilidad para movilizar recursos que le permitan alcanzar sus objetivos, que tienen capacidad para ejercer influencia sobre otros actores del sistema y que goza de cierta autonomía”* (Barbé, 2010: 153).

Además de la consideración realista de actor internacional sobre el Estado Nacional a partir de criterios tradicionales de “soberanía, reconocimiento, control del territorio y habitantes” (Ugalde Zubiri, 2005: 290), existe una tipología de actores en el campo de la Sociología Internacional elaborada por Marcel Merlé, quien sostiene que los Estados, las organizaciones internacionales y las fuerzas transnacionales (empresas multinacionales, organizaciones no gubernamentales y opinión pública internacional) son actores internacionales. Sin embargo también el autor discute que los actores diferentes del Estado nacional posean un papel relevante en las relaciones internacionales (Merlé, 1995).

En los años setenta del siglo veinte, Mansbach, Ferguson y Lampert, autores enrolados dentro de la corriente transnacionalista, elaboraron una tipología de actores más amplia, en la cual incluyeron: actores gubernamentales interestatales (AGI), actores no gubernamentales interestatales (ANGI), Estados, actores gubernamentales no centrales (AGNC), actores intraestatales no gubernamentales (AING) e individuos, todos ellos dotados de “autonomía, representación e influencia”, características comunes de los actores de la corriente transnacionalista (Ugalde Zubiri, 2005).

En esta línea, Caterina García Segura (1992), destaca la importancia de tres criterios que permiten obtener una definición operativa-funcional del concepto de actor internacional opuesto al realista-jurídico, a saber:

1. importancia de la *habilidad*, la *actitud* y el *comportamiento*;
2. relatividad y temporalidad: la condición de actor puede variar con el tiempo;
3. diversidad: existen diversos actores con diferentes grados de autonomía.

A partir de los criterios expuestos, la autora sostiene que “todos los criterios a considerar para llegar a formular una definición operativa de actor internacional conducen a la afirmación de la necesidad de centrar el análisis en el *proceso*, en la *dinámica de las interacciones que tienen lugar en el escenario internacional* y no en una concepción estática del sistema internacional” (García Segura, 1992: 30).

El ingreso de la concepción operativa-funcional de actor en las relaciones internacionales, dio lugar a la irrupción de las entidades políticas subestatales en las relaciones internacionales, cuyas características son las siguientes: “1) son territoriales (es decir, son entidades que tienen una base física precisa); 2) son gubernamentales, y 3) son entidades constituyentes de un Estado compuesto (federación, confederación) [...]” (García Segura, 1996: 237).

Además de estas características, es importante destacar la existencia de múltiples vinculaciones de las que pueden ser parte las entidades políticas subestatales, es decir que “los intercambios no se limitan a los habidos entre los actores de la misma naturaleza (Estado con Estado, GNC con GNC, ONG con ONG, etc.), sino que hay vínculos cruzados bilaterales o multilaterales entre actores que pertenecen a distintas categorías” (Ugalde Zubiri, 2005: 289).

De esta manera, la irrupción de las entidades políticas subestatales en el campo internacional permitió a las mismas el desarrollo de actividades exteriores a partir de “contactos que van más allá de las fronteras estatales (...) Incluye desde los viajes de las autoridades autonómicas al exterior hasta la recepción de autoridades extranjeras pasando por toda variedad de actuaciones de promoción industrial, turística y comercial, de difusión cultural y lingüística, de colaboración funcional transfronteriza, de participación

en asociaciones y foros internacionales de regiones, de contactos informales entre líderes regionales o entre técnicos, etc.” (García Segura, 1996: 235).

García Segura (1996) sostiene que existen causas generales y específicas tanto externas como internas que mueven las entidades políticas subestatales a actuar autónomamente en el escenario internacional:

Causas de origen externo:

1. Causa de carácter general: incidencia de los fenómenos de la globalización y la interdependencia a nivel subestatal, a partir de la diversificación de agenda internacional y desaparición de la división absoluta entre política exterior e interior; y la multiplicación de los flujos de entrada y salida a través de las fronteras;
2. Causa de carácter específico que dependen de la realidad regional de las entidades políticas subestatales.

Causas de origen interno:

1. Causa de carácter general: transformación del Estado-nación y sus limitaciones en cuanto a su independencia y soberanía producto de la ampliación de la agenda internacional en un mundo interdependiente; la extensión a todos los niveles de la administración estatal la tutela del Estado de bienestar; la privatización de roles por el aumento de iniciativa privada; la relativización del interés nacional y la descentralización.
2. Causas de carácter específico: crisis de la identidad nacional a nivel del Estado e incidencia del grado de asimetría regional para dar respuesta a los imperativos de la interdependencia).

Por lo antes expuesto, se desprende la necesidad de condiciones mínimas para que sea posible la proyección exterior: que el interés de la entidad en cuestión sea correspondido por otro actor internacional y que exista un marco constitucional que contemple una cierta división de competencias. (García Segura, 1996: 251).

Por lo antes expuesto, y a partir de las ideas propuestas por García Segura y Ugalde Zubiri, se puede definir a la Provincia de Entre Ríos como una entidad política subestatal ya que posee un territorio preciso (de 78.781 Km²), un régimen de gobierno independiente y forma parte de la República Argentina (Estado federal compuesto por veintitrés

provincias y una ciudad autónoma). Además, la provincia ha desplegado una serie de actividades exteriores con diversos socios internacionales, dentro de la que podemos ubicar a la actividad exterior con la República Popular China.

Por último, como indica García Segura, a partir de disposiciones constitucionales específicas⁴ que permiten el accionar externo de la provincia de Entre Ríos, se pudo obtener la correspondencia de la República Popular China y se propiciaron actividades exteriores entre ambos actores.

⁴ La Constitución Argentina de 1994 establece en el artículo 124 que “las provincias podrán crear regiones para el desarrollo económico y social y establecer órganos con facultades para el cumplimiento de sus fines y podrán también celebrar convenios Internacionales en tanto no sean incompatibles con la política exterior de la Nación y no afecten las facultades delegadas al Gobierno federal o el crédito público de la Nación; con conocimiento del Congreso Nacional”.

En tanto la Carta Magna de la provincia de Entre Ríos del año 2008 recepta dicho mandamiento constitucional en el artículo 75 que dice “(...)Podrá realizar gestiones y celebrar acuerdos internacionales para satisfacer sus intereses, sin perjuicio de las facultades delegadas al gobierno federal (...)”.

CAPÍTULO 3 – MARCO METODOLÓGICO

3.1 Tipo de Investigación

La presente investigación fue de carácter exploratorio-descriptivo. Se partió de la escasez de trabajos sistemáticos y analíticos que den cuenta del camino transitado por la Provincia de Entre Ríos en materia de acción exterior con la República Popular China. Además, fue descriptivo, ya que estos tipos de investigación buscan especificar las propiedades, las características y procesos o cualquier otro fenómeno que se someta a un análisis (Sampieri, 2010).

Por otro lado, la investigación revistió el carácter de transversal debido a que se recolectaron datos e información acerca de la acción exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante los años 2010-2020. Con el período de tiempo seleccionado se pretendió dar tratamiento al objeto de estudio durante el lapso de una década.

El tipo de fuente fue documental, ya que se realizó una revisión de datos secundarios a partir de noticias, información estadística y documentos publicados.

La unidad de análisis de la presente investigación fue la Provincia de Entre Ríos en su acción exterior con la República Popular China. El universo de estudio se compuso de todas las actividades exteriores emprendidas por la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante los años 2010-2020.

El corpus de análisis de la presente investigación estuvo compuesto por:

- Noticias digitales acerca de la actividad exterior de la provincia de Entre Ríos, publicadas en el portal digital de información pública del gobierno provincial (<https://noticias.entrierios.gov.ar/>).
- Estadísticas de comercio exterior de la Provincia de Entre Ríos sistematizadas por la Dirección General de Estadísticas y Censos de Entre Ríos.

3.2 Selección de caso

Esta investigación tuvo como unidad de análisis a la actividad exterior desarrollada por la Provincia de Entre Ríos con la República Popular China. La muestra se compuso por las autoridades y miembros que han sido parte de la misma, además de los documentos, información y estadísticas obtenidos en torno a dicha actividad. Cabe aclarar además, que esta investigación fue de tipo no probabilística o dirigida, seleccionada de manera intencional. Esto se debe a un aprovechamiento de los recursos disponibles, y a la posibilidad de acceder a los documentos e información oficiales que componen la muestra.

Se desarrolló entonces un **estudio de caso descriptivo**: holístico de acuerdo con la unidad de análisis y único teniendo en cuenta que se estudiará un solo caso (estudio de caso de tipo I de acuerdo con la tipología de Yin (1993)), debido a que este trabajo “provee una descripción densa del caso contextualmente citado” y aborda “todo el caso tomado como una sola unidad de análisis” (Marradi et al., 2007: 242).

Este estudio de caso fue además **de tipo instrumental** de acuerdo con la clasificación establecida por Stake (1995) que incorpora Marradi (2007: 241) porque el caso escogido “es utilizado como instrumento para evidenciar las características de un fenómeno o teoría” y “cumple el rol de mediación para la comprensión de un fenómeno que lo trasciende”.

3.3 Corpus de análisis, recolección y análisis de datos

3.3.1 Construcción del corpus de análisis

El corpus de análisis de la presente investigación estuvo compuesto por:

- Las noticias acerca de las diferentes actividades exteriores emprendidas por la provincia de Entre Ríos con la República Popular China publicadas en el sitio de información oficial del gobierno provincial (<http://noticias.entrerios.gov.ar/extras/buscador>).

- Las estadísticas de comercio exterior elaboradas por la Dirección General de Estadísticas y Censos de Entre Ríos.

3.3.2 Procedimientos de recolección de datos

El relevamiento llevado adelante para el presente trabajo adoptó la forma de una investigación exploratoria y descriptiva, bajo la premisa de identificar la actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante 2010-2020.

Por esta razón, la indagación fue realizada a través de la búsqueda de información y noticias vinculadas a la temática en el sitio de información oficial del gobierno de la provincia de Entre Ríos según el criterio de búsqueda “China” y la posterior selección de aquellas vinculadas a actividades exteriores específicas.

La otra fuente que nutrió de datos a la investigación fue la serie de estadísticas de comercio exterior de Entre Ríos con China durante la década 2010-2020. La misma fue solicitada en la Dirección General de Estadísticas y Censos de Entre Ríos.

3.3.3 Plan de tratamiento y análisis de datos

Para el **objetivo específico 1**, que consistió en identificar las manifestaciones de la actividad exterior desarrollada por la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante 2010-2020, la información obtenida se analizó según las categorías propuestas por Cynthia Cabrol (2015: 30) según se trate de convenios internacionales, cartas de intención o actividades concretas, a saber:

- *Convenios internacionales*: se entiende por tales a aquellos documentos celebrados por escrito en materia de CD entre la Provincia de Entre Ríos y demás socios externos, por medio de los cuales se acuerda la realización de diferentes actividades en los sectores ó ámbitos objeto de los mismos.
- *Cartas de intención*: estos instrumentos consisten en documentos celebrados por escrito en materia de CD entre la Provincia de Entre Ríos y demás socios externos,

que expresan la voluntad de las partes de profundizar la cooperación y contienen el compromiso de realización de futuras actividades.

- *Actividades concretas*: se refiere a aquellos eventos, que sin la firma previa de una carta de intención o convenio internacional, han propiciado el contacto directo entre la Provincia de Entre Ríos con actores externos para la realización de alguna actividad específica de CD que implique beneficios para ambas partes.

Para el **objetivo específico 2**, que estuvo vinculado con la clasificación de la actividad exterior desarrollada por la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante 2010-2020, la información obtenida se analizó según las categorías propuestas por Keating, quién sostiene que las regiones⁵ salen al exterior según *motivaciones económicas, políticas y culturales*(Keating, 2000: 14-17):

- Por *motivaciones económicas* se entiende a todas aquellas actividades que buscan posibilitar la captación de inversiones externas, la apertura de mercados internacionales para la exportación de productos locales, el acceso a tecnologías para la modernización, el fomento del turismo;
- Las *motivaciones políticas* se refieren a todas aquellas actividades tendientes a permitir el desarrollo de acciones vinculadas a afirmar la identidad local de los entes subestatales;
- Las *motivaciones culturales* procuran dar cuenta de las actividades para la promoción del patrimonio histórico y cultural y la difusión de valores.

Para el **objetivo específico 3**, que radicó en analizar dentro de la dimensión actividad económica, la apertura del mercado chino para la exportación de productos entrerrianos durante 2010-2020, se partió del criterio propuesto por Keating de “apertura de mercados internacionales para la exportación de productos locales” (Keating, 2000: 14), para analizarla información estadística obtenida teniendo en cuenta la evolución del valor total

⁵Se aclara que el concepto de regiones empleado por Michael Keating (2000) es trasladable al de provincia según entidad política subestatal (García Segura, 1996).

exportado desde Entre Ríos a China, durante cada año de la década 2010-2020, según exportaciones en U\$S FOB, toneladas y porcentaje de participación en el total de exportaciones provinciales.

CAPÍTULO 4 – RESULTADOS

4.1 La actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China

4.1.1 Antecedentes de las actividades internacionales de la Provincia de Entre Ríos con la República Popular China

El 4 de noviembre de 1996 el gobierno de Entre Ríos firmó un Convenio de hermanamiento con la provincia de Jilin (China) para la promoción de las relaciones bilaterales a través del intercambio de información y conocimientos entre ambas regiones y el desarrollo la cooperación.

El 15 de Junio de 2004 se rubricó el Convenio Marco para el establecimiento de Relaciones de Amistad y Cooperación entre la Provincia de Henan de la República Popular de China y la Provincia de Entre Ríos, República Argentina, con el propósito de promover el intercambio comercial entre ambas regiones y el desarrollo de vinculaciones económicas, de inversión y tecnología y de cooperación los ámbitos de salud, deporte, ciencia, educación y cultura.

El 14 de Abril de 2005 el Ente Región Centro de la República Argentina, conformado por las provincias de Entre Ríos, Córdoba y Santa Fe, firmó el Acta de Cooperación entre la Corporación China de Ingeniería en el exterior y el Ente Región Centro de la República Argentina, documento que plasma dentro de sus propósitos el Fomento y concreción de proyectos estratégicos de infraestructura para la Región Centro: autopistas y puentes regionales, anillos circunvalares en ciudades estratégicas y desarrollo de puertos regionales.

El 9 de Mayo de 2005, Entre Ríos y la provincia china de Henan suscribieron el Convenio de establecimiento de vinculaciones, intercambio, cooperación y amistad entre la Provincia de Henan de la República Popular de China y la Provincia de Entre Ríos con vistas a fomentar los intercambios comerciales y la cooperación en diversos ámbitos: economía, ciencia, tecnología, cultura, deporte y salud.

4.1.2 Manifestaciones de la actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China 2010-2020

Como se sostuvo en la Introducción del presente trabajo de investigación, la provincia de Entre Ríos ha llevado adelante distintas actividades exteriores con la República Popular China durante la década de 2010-2020. Teniendo en cuenta a las mismas, se procedió a organizar a las mismas según se traten de convenios internacionales, cartas de intención o actividades concretas.

4.1.2.1 Convenios internacionales

Como destaca Cynthia Cabrol (2015: 30), los convenios internacionales son aquellos documentos celebrados por escrito entre la Provincia de Entre Ríos y demás socios externos, por medio de los cuales se acuerda la realización de diferentes actividades en los sectores o ámbitos objeto de los mismos.

A continuación se detallan los convenios internacionales rubricados entre la provincia de Entre Ríos con la República Popular China producto de las relaciones bilaterales celebradas entre las mismas:

- ***Convenio de cooperación entre la Asociación China de Comercio e Industria de Hong Kong (Hkcica) y el Consejo Federal de Inversiones (CFI) con adhesión del Ente Región Centro de la República Argentina:*** las provincias de Entre Ríos, Córdoba y Santa Fe (Región Centro) adhirieron al Convenio de cooperación entre el Consejo Federal de Inversiones y la Asociación China de Comercio e Industria de Hong Kong (Hkcica) de octubre de 2010, cuyo propósito es la promoción de los intercambios comerciales recíprocos y el fomento de la cooperación técnica entre ambas regiones.
- ***Acuerdo entre la provincia de Entre Ríos y el Centro de Promoción Urbano-Rural Xiao Kang:*** el acuerdo se firmó en febrero de 2015, entre el gobernador Urribarri y las autoridades chinas, a partir del cual se comprometen inversiones chinas por más de 250 millones de dólares en industrias lácteas, cárnicas y cítricas, y el sector portuario entrerriano.

- ***Acuerdo Marco de Cooperación entre la provincia de Entre Ríos y la Corporación Nacional de Importación y Exportación Técnica de China (Cntic):*** el gobernador Bordet suscribió en octubre de 2018 el acuerdo con la Corporación Nacional de Importación y Exportación Técnica de China (Cntic), empresa que realizará inversiones en obras de gas, líneas de alta tensión y fibra óptica en el norte de la provincia de Entre Ríos.

4.1.2.2 Cartas de intención

Retomando la definición de cartas de intención como instrumentos que consisten en documentos celebrados por escrito entre la Provincia de Entre Ríos y demás socios externos, que expresan la voluntad de las partes de profundizar la cooperación y contienen el compromiso de realización de futuras actividades (Cabrol, 2015: 30), se deja establecido que a partir del exhaustivo trabajo de investigación realizado, no se han encontrado manifestaciones de la actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China susceptible de ser identificada a partir de esta definición.

4.1.2.3 Actividades concretas

Volviendo a las definiciones estipuladas en el marco metodológico de la presente investigación, con la denominación actividades concretas se hace referencia a aquellos eventos, que sin la firma previa de una carta de intención o convenio internacional, han propiciado el contacto directo entre la Provincia de Entre Ríos con actores externos (Cabrol, 2015: 30).

A continuación se detallan las actividades concretas desarrolladas por la provincia de Entre Ríos con la República Popular China producto de las relaciones bilaterales celebradas entre las mismas:

- ***Misión Institucional y Comercial a Hong Kong y Guangzhou*** (octubre de 2010): La misión de la Región Centro (Entre Ríos, Córdoba y Santa Fe) se desarrolló del 11 al 16 de octubre en las ciudades de Guangzhou y Hong Kong y participaron,

junto a autoridades provinciales, pymes de los sectores alimentario y metalúrgico. Se mostró la oferta exportable provincial y se hicieron reuniones con potenciales importadores e inversores, se participó en rondas de negocios y en seminarios.

- ***Encuentro de vicegobernador de Entre Ríos con el gobernador de Guangdong (China):*** en el marco de la Misión Institucional y Comercial a Hong Kong y Guangzhou, los vicegobernadores de las provincias de Entre Ríos, Santa Fe y Córdoba (Región Centro) mantuvieron una reunión con el gobernador de Guangdong Liu Kung y dialogaron sobre la posibilidad de incrementar los intercambios comerciales y la cooperación.
- ***Reunión entre Director del Servicio Agroalimentario de Sanidad Animal y Vegetal de China con el Subsecretario de RR.II. de Entre Ríos:*** en el marco de la Misión Institucional y Comercial a Hong Kong y Guangzhou, el Subsecretario de Relaciones Internacionales de Entre Ríos, Pablo Zárate, mantuvo un encuentro con el Director del Servicio Agroalimentario de Sanidad Animal y Vegetal de China, Guo Quan, con el propósito de avanzar en las negociaciones para la apertura del puerto de Guangzhou para el acceso de la producción citrícola entrerriana al mercado chino.
- ***Recepción del Embajador de China, ZengGang, en la Casa de Gobierno de Entre Ríos:*** en diciembre de 2010, el gobernador Urribarri recibió al Embajador de la República Popular China, Zeng Gang, en la Casa de Gobierno. En el encuentro se repasó la agenda bilateral y se propuso continuar con el afianzamiento de los lazos de cooperación en materia económica, cultural y política. El embajador se mostró interesado en aspectos productivos y energéticos de la Provincia, como así también en infraestructura y puertos.
- ***1º Feria Agroindustrial Alimentaria “Expo Feria Entre Ríos Alimenta”*** (agosto de 2011): El sector agroalimentario provincial, junto a autoridades provinciales, organizaron esta feria en la ciudad de Concordia, en la cual participaron empresarios de distintos países, incluida la República China.

- ***Reunión del Gobernador de Entre Ríos con el Ministro de la Administración Estatal de Grano de China*** (junio de 2012): El gobernador Urribarri participó de un encuentro de trabajo organizado por el Gobierno nacional, en el cual se reunió con el Ministro de la Administración Estatal de Grano de China, EN Zhengxiao, para negociar aspectos vinculados al sector citrícola entrerriano.
- ***Participación del Gobernador de Entre Ríos en encuentro organizado por la Cancillería Argentina*** (septiembre de 2013): el gobernador Urribarri expuso ante embajadores, incluido el de la República Popular China, acerca de las actividades productivas entrerrianas.
- ***Participación del Gobernador de Entre Ríos en encuentro organizado por la Cámara de la Producción, la Industria y el Comercio Argentino-China*** (octubre de 2013): El gobernador Urribarri expuso ante empresarios, consultores, importadores y exportadores sobre las actividades productivas entrerrianas y sobre el régimen de promoción industrial provincial destinado a la radicación de nuevas industrias.
- ***Visita del Gobernador de Entre Ríos a la Embajada de la República Popular China en la ciudad de Buenos Aires*** (marzo de 2014): el gobernador Urribarri mantuvo una reunión con el embajador chino Yin Heng Min para lograr cooperación para el desarrollo del potencial productivo provincial.
- ***Reunión del Gobernador de Entre Ríos con el Ministro Asistente de Comercio de China, Zhang Xiangchen*** (marzo de 2014): El gobernador Urribarri se reunió en China con el Ministro Asistente de Comercio Zhang Xiangchen, para generar el apoyo institucional a los negocios en la provincia de Entre Ríos que empresas chinas realizarán en la construcción de acueductos en el norte provincial.
- ***Recepción del equipo técnico de China State Construction Engineering Corporation en la provincia de Entre Ríos*** (marzo de 2014): técnicos de la empresa China State Construction Engineering Corporation fueron recibidos por el gobernador Urribarri en la ciudad de Concordia y recorrieron el autódromo de la ciudad para que conozcan las instalaciones.

- **Recepción del equipo técnico de China State Construction Engineering Corporation en la provincia de Entre Ríos** (abril de 2014): técnicos de la empresa China State Construction Engineering Corporation fueron recibidos por autoridades provinciales entrerrianas y recorrieron las zonas de las obras hidroeléctricas proyectadas en la zona del arroyo Mandisoví.
- **Reunión con Federación de Comercio China** (mayo de 2014): autoridades de la provincia de Entre Ríos acompañaron a empresas cooperativas apícolas entrerrianas a una reunión con miembros de la Federación de Comercio China para exportar miel a dicho mercado.
- **Reunión entre el Gobernador de Entre Ríos y directivos de la empresa China Export Credit Insurance Corporation** (junio de 2014): el gobernador Urribarri se reunió con los directivos de la empresa China Export Credit Insurance Corporation para avanzar con las garantías para la obtención del crédito destinado al financiamiento de los acueductos en el norte entrerriano.
- **Reunión entre el Gobernador de Entre Ríos y directivos de la empresa China State Construction Engineering Corporation** (julio de 2014): el gobernador Urribarri mantuvo una reunión con directivos de la empresa China State Construction Engineering Corporation con motivo de cerrar los detalles del contrato para la construcción de dos acueductos en el noreste entrerriano: Mandisoví Chico y La Paz-Estacas.
- **Participación del gobernador de Entre Ríos en visita de Estado de Argentina a la República Popular China** (febrero de 2015): el gobernador Urribarri acompañó a la presidente Cristina Kirchner en su visita de Estado a la República Popular China para promocionar las cadenas productivas provinciales y propiciar el acceso de inversiones chinas en las mismas.
- **Reunión del gobernador de Entre Ríos con empresarios chinos en la ciudad de Buenos Aires** (marzo de 2015): el gobernador Urribarri participó de una reunión en la ciudad de Buenos Aires con empresarios chinos, en la cual se firmó entre empresas el Memorandum de Entendimiento para la transferencia de la empresa

Citrícola Ayuí (de la ciudad de Concordia) a la firma En Premier S.A., con la incorporación de capitales chinos desde la empresa Urban Rural Xiao Kang Promotion Center.

- ***Reunión del gobernador de Entre Ríos con el embajador de China en Argentina, Yang Wanming*** (enero de 2016): El gobernador Bordet mantuvo una reunión con el embajador de China en Argentina, Yang Wanming, para avanzar en asuntos bilaterales vinculados a la actividad agropecuaria, industrial, cooperación económica comercial, técnica, científica y de ejecución de obras de infraestructura.
- ***Misión Institucional, de Atracción de Inversiones, Comercial y Técnica a la República Popular China*** (mayo de 2016): Entre Ríos participó junto a las provincias de Córdoba y Santa Fe (Región Centro) de la Misión Institucional, de Atracción de Inversiones, Comercial y Técnica, que se desarrolló del 5 al 7 de mayo en la ciudad de Shanghai y se participó de la feria SIAL CHINA 2016, feria de alimentos y bebidas.
- ***Reunión del gobernador de Entre Ríos con el vicecalde de Shanghai*** (mayo de 2016): el gobernador Bordet mantuvo una reunión con el vicecalde de Shanghai, Tu Guangshao, para fortalecer las relaciones bilaterales.
- ***Reunión entre funcionarios de la provincia de Entre Ríos e integrantes de China State Construction Engineering Corporation*** (junio de 2016): funcionarios provinciales se reunieron con integrantes de la empresa China State Construction Engineering Corporation para avanzar con los aspectos de la construcción de dos acueductos en el noreste entrerriano.
- ***Reunión entre el gobernador de Entre Ríos y el consejero Económico y Comercial de la República Popular China, Zhai Chengyu*** (noviembre de 2016): el gobernador Bordet recibió al consejero Económico y Comercial de la República Popular China, Zhai Chengyu, para dialogar sobre diversos proyectos que la provincia tiene con ese país, principalmente relacionados con puertos, caminos, puentes y la obra de riego.

- ***Reunión entre el gobernador de Entre Ríos y el embajador chino en Argentina, Yang Wanming*** (diciembre de 2016): el gobernador Bordet recibió al embajador chino en Argentina, Yang Wanming, y mantuvieron una reunión para fortalecer las relaciones comerciales y culturales.
- ***Reunión entre el gobernador de Entre Ríos y diplomáticos y empresarios chinos*** (marzo de 2017): el gobernador Bordet mantuvo encuentros con diplomáticos y empresarios chinos en el acto por el 45° aniversario del restablecimiento de las relaciones diplomáticas entre la Argentina y la República Popular China realizado en el Palacio San Martín. En las reuniones se repasó la agenda de inversiones que China realiza en la provincia.
- ***Participación en Feria Internacional SIAL Shanghai*** (mayo de 2017): la provincia de Entre Ríos participó de la Feria Internacional SIAL Shanghai con el propósito de visualizar su oferta exportable e incrementar las exportaciones de carne aviar.
- ***Participación de funcionario provincial en Seminario en la República Popular China*** (junio de 2017): el secretario de Producción, Martín Barbieri, participó del Seminario de la Fusión de la Cultura Empresarial entre China y Argentina, organizado por el Ministerio de Comercio de China en las ciudades de Beijing, Quindao y Shanghai. El objetivo del encuentro fue intercambiar ideas entre funcionarios argentinos y chinos para comprender el desarrollo económico del país asiático, como así también avanzar en la búsqueda de oportunidades de cooperación bilateral y complementariedad comercial y para el desarrollo de logística.
- ***Participación en la presentación de China International Import Expo*** (mayo de 2018): la embajada de la República Popular China en Argentina presentó en la ciudad de Paraná la China International Import Expo, en la que estuvieron presentes el consejero Económico y Comercial, Zhai Chengyu, y el agregado comercial Zhang Yanan. El evento fue coordinado de manera conjunta con la Secretaría de Producción y la Subsecretaría de Relaciones Institucionales e Internacionales de Entre Ríos, con el propósito de generar un nexo comercial con las grandes empresas y pymes de Entre Ríos.

- ***Reunión entre funcionarios del gobierno provincial y la Consejería Económica y Comercial de la República Popular China*** (mayo de 2018): funcionarios del gobierno provincial mantuvieron una reunión con el consejero Económico y Comercial, Zhai Chengyu. el consejero Económico y Comercial, Zhai Chengyu, y el agregado comercial Zhang Yanan, para propiciar el intercambio comercial bilateral.
- ***Articulación para becas internacionales de capacitación*** (agosto de 2018): la Subsecretaría de Relaciones Institucionales e Internacionales articuló con integrantes del el Bachillerato Internacional en China (IBO) la gestión de becas internacionales de capacitación para funcionarios municipales de la provincia.
- ***Organización de la 9ª Jornada Técnica Regional en Arándanos*** (agosto de 2018): la Secretaría de Producción de Entre Ríos organizó la 9ª Jornada Técnica Regional en Arándanos, en la cual se desarrollaron rondas de negocios con la participación de empresas chinas.
- ***Participación del gobernador de Entre Ríos en reuniones por financiamiento en la República Popular China*** (octubre de 2018): el gobernador Bordet participó de la Cumbre empresarial China-Latinoamérica y la Cumbre China-Latinoamérica-Caribe sobre intercambio de inversiones, organizados por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) con el propósito de lograr financiamiento para obras de infraestructura provincial.
- ***Presentación del gobernador de Entre Ríos ante entidades de financiamiento de la República Popular China*** (octubre de 2018): el gobernador Bordet realizó una presentación ante los directivos del Export-Import Bank de China (Eximbank) y del Banco Popular de China acerca del escenario de equilibrio fiscal y cuidado de los recursos que le permiten a la provincia acceder a financiamiento internacional.
- ***Participación de funcionario provincial en capacitación internacional en la República Popular China*** (marzo de 2019): el jefe de la Departamental de Policía de Paraná, Marcos Antoniow, participó en un seminario sobre el Desarrollo de Habilidades Policiales realizado en la República Popular de China.

- ***Visita del embajador de la República Popular China al puerto de Concepción del Uruguay*** (octubre de 2019): el embajador de la República Popular China, Zao Xiaoli, visitó el puerto entrerriano de Concepción del Uruguay con el propósito de conocer las instalaciones y propiciar intercambios comerciales desde el puerto.

4.2 Clasificación de la actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China

Prosiguiendo con la investigación realizada, y con el propósito de clasificar las actividades exteriores identificadas entre la provincia de Entre Ríos y la República Popular China, y a la luz de las ideas propuestas por Michael Keating (2000), las mismas fueron clasificadas según se trataron de actividades económicas, actividades políticas y actividades culturales.

4.2.1 Actividades económicas

4.2.1.1 Convenios internacionales

- Convenio de cooperación entre la Asociación China de Comercio e Industria de Hong Kong (Hkcica) y el Consejo Federal de Inversiones (CFI) con adhesión del Ente Región Centro de la República Argentina (2010),
- Firma de acuerdo entre la provincia de Entre Ríos y el Centro de Promoción Urbano-Rural Xiao Kang (2015),
- Firma de Acuerdo Marco de Cooperación entre la provincia de Entre Ríos y la Corporación Nacional de Importación y Exportación Técnica de China (Cntic) (2018).

4.2.1.2 Cartas de intención

No se detectaron cartas de intención rubricadas por la provincia de Entre Ríos y la República Popular China en el área económica.

4.2.1.3 Actividades concretas

- Misión Institucional y Comercial a Hong Kong y Guangzhou (2010)
- Reunión entre Director del Servicio Agroalimentario de Sanidad Animal y Vegetal de China con el Subsecretario de RR.II. de Entre Ríos (2010),
- 1º Feria Agroindustrial Alimentaria “Expo Feria Entre Ríos Alimenta” (2011)

- Reunión del Gobernador de Entre Ríos con el Ministro de la Administración Estatal de Grano de China (2012),
- Participación del Gobernador de Entre Ríos en encuentro organizado por la Cámara de la Producción, la Industria y el Comercio Argentino-China (2013),
- Reunión del Gobernador de Entre Ríos con el Ministro Asistente de Comercio de China, Zhang Xiangchen (2014)
- Recepción del equipo técnico de China State Construction Engineering Corporation en la provincia de Entre Ríos, visitando zonas de las obras hidroeléctricas proyectadas (2014)
- Reunión con Federación de Comercio China por tema apícola (2014)
- Reunión entre el Gobernador de Entre Ríos y directivos de la empresa China Export Credit Insurance Corporation (2014),
- Reunión entre el Gobernador de Entre Ríos y directivos de la empresa China State Construction Engineering Corporation (2014),
- Reunión del gobernador Uribarri con empresarios chinos en la ciudad de Buenos Aires (2015),
- Misión Institucional, de Atracción de Inversiones, Comercial y Técnica a la República Popular China (2016),
- Reunión entre funcionarios de la provincia de Entre Ríos e integrantes de China State Construction Engineering Corporation (2016),
- Reunión entre el gobernador Bordet y el consejero Económico y Comercial de la República Popular China, Zhai Chengyu (2016),
- Reunión entre el gobernador Bordet y diplomáticos y empresarios chinos (2017),
- Participación en Feria Internacional SIAL Shanghai (2017),
- Participación en la presentación de China International Import Expo(2018),
- Reunión entre funcionarios del gobierno provincial y la Consejería Económica y Comercial de la República Popular China(2018),
- Organización de la 9º Jornada Técnica Regional en Arándanos, con desarrollo de rondas de negocios(2018),
- Participación del gobernador Bordet en reuniones por financiamiento en la República Popular China, en el marco de la Cumbre empresarial China-Latinoamérica y la Cumbre China-Latinoamérica-Caribe (2018),

- Presentación del gobernador Bordet ante entidades de financiamiento de la República. Popular China: Export-Import Bank de China y Banco Popular de China(2018),
- Visita del embajador de la República Popular China al puerto de Concepción del Uruguay (2019).

4.2.2 Actividades políticas

4.2.2.1 Convenios internacionales

No se detectaron convenios internacionales firmados por la provincia de Entre Ríos y la República Popular China en el área política.

4.2.2.2 Cartas de intención

No se detectaron cartas de intención rubricadas por la provincia de Entre Ríos y la República Popular China en el área política.

4.2.2.3 Actividades concretas

- Encuentro de vicegobernador de Entre Ríos con el gobernador de Guangdong (China) (2010),
- Recepción del Embajador de China, Zeng Gang, en la Casa de Gobierno de Entre Ríos (2010)
- Participación del Gobernador de Entre Ríos en encuentro organizado por la Cancillería Argentina (2013)
- Visita del Gobernador de Entre Ríos a la Embajada de la República Popular China en la ciudad de Buenos Aires (2014)
- Participación del gobernador Urribarri en visita de Estado de Argentina a la República Popular China (2015),

- Reunión del gobernador Bordet con el embajador de China en Argentina, Yang Wanming (2016),
- Reunión del gobernador Bordet con el vicealcalde de Shanghai (2016),
- Reunión entre el gobernador de Entre Ríos y el embajador chino en Argentina, Yang Wanming (2016),

4.2.3 Actividades culturales

4.2.3.1 Convenios internacionales

No se detectaron convenios internacionales firmados por la provincia de Entre Ríos y la República Popular China en el área cultural.

4.2.3.2 Cartas de intención

No se detectaron cartas de intención rubricadas por la provincia de Entre Ríos y la República Popular China en el área cultural.

4.2.3.3 Actividades concretas

- Recepción del equipo técnico de China State Construction Engineering Corporation en la provincia de Entre Ríos visitando el autódromo de la ciudad de Concordia (2014),
- Participación de funcionario provincial en Seminario de la Fusión de la Cultura Empresarial entre China y Argentina en la República Popular China (2017),
- Articulación para becas internacionales de capacitación con integrantes del el Bachillerato Internacional en China (IBO) (2018),
- Participación de funcionario provincial en capacitación internacional sobre Desarrollo de Habilidades Policiales en la República Popular China (2019).

Tabla N° 1

Clasificación de la actividad exterior desarrollada por la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante 2010-2020 según áreas temáticas

ÁREA TEMÁTICA	ACTIVIDAD	TIPO DE ACTIVIDAD
ECONOMIA	1. Convenio de cooperación entre la Asociación China de Comercio e Industria de Hong Kong (Hkcica) y el Consejo Federal de Inversiones (CFI) con adhesión del Ente Región Centro de la República Argentina	Convenio internacional
	2. Acuerdo entre la provincia de Entre Ríos y el Centro de Promoción Urbano-Rural Xiao Kang	Convenio internacional
	3. Acuerdo Marco de Cooperación entre la provincia de Entre Ríos y la Corporación Nacional de Importación y Exportación Técnica de China (Cntic)	Convenio internacional
	1. Misión Institucional y Comercial a Hong Kong y Guangzhou	Actividad concreta
	2. Reunión entre Director del Servicio Agroalimentario de Sanidad Animal y Vegetal de China con el Subsecretario de RR.II. de Entre Ríos	Actividad concreta
	3. 1° Feria Agroindustrial Alimentaria “Expo Feria Entre Ríos Alimenta”	Actividad concreta
	4. Reunión del Gobernador de Entre Ríos con el Ministro de la Administración Estatal de Grano de China	Actividad concreta
	5. Participación del Gobernador de Entre Ríos en encuentro organizado por la Cámara de la Producción, la Industria y el Comercio Argentino-China	Actividad concreta
	6. Reunión del Gobernador de Entre Ríos con el Ministro Asistente de Comercio de China, Zhang Xiangchen	Actividad concreta
	7. Recepción del equipo técnico de China State Construction Engineering Corporation en la provincia de Entre Ríos	Actividad concreta
	8. Reunión entre funcionarios provinciales con integrantes de la Federación de Comercio China por tema apícola	Actividad concreta
	9. Reunión entre el Gobernador de Entre Ríos y directivos de la empresa China ExportCredit Insurance Corporation	Actividad concreta
	10. Reunión entre el Gobernador de Entre Ríos y directivos de la empresa China State Construction Engineering Corporation	Actividad concreta
	11. Reunión del gobernador de Entre Ríos con empresarios chinos en la ciudad de Buenos Aires	Actividad concreta
12. Misión Institucional, de Atracción de Inversiones, Comercial y Técnica a la República Popular China	Actividad concreta	
13. Reunión entre funcionarios de la provincia de Entre Ríos e integrantes de China State Construction Engineering Corporation	Actividad concreta	
14. Reunión entre el gobernador de Entre Ríos y el consejero Económico y Comercial de la República Popular China, Zhai Chengyu	Actividad concreta	

	15. Reunión entre el gobernador de Entre Ríos y diplomáticos y empresarios chinos	Actividad concreta
	16. Participación en Feria Internacional SIAL Shanghai	Actividad concreta
	17. Participación en la presentación de China International Import Expo	Actividad concreta
	18. Reunión entre funcionarios del gobierno provincial y la Consejería Económica y Comercial de la República Popular China	Actividad concreta
	19. Organización de la 9º Jornada Técnica Regional en Arándanos, con desarrollo de rondas de negocios	Actividad concreta
	20. Participación del gobernador de Entre Ríos en reuniones por financiamiento en la República Popular China,	Actividad concreta
	21. Presentación del gobernador de Entre Ríos ante entidades de financiamiento de la República. Popular China	Actividad concreta
	22. Visita del embajador de la República Popular China al puerto de Concepción del Uruguay	Actividad concreta
POLITICA	1. Encuentro de vicegobernador de Entre Ríos con el gobernador de Guangdong (China)	Actividad concreta
	2. Recepción del Embajador de China, Zeng Gang, en la Casa de Gobierno de Entre Ríos	Actividad concreta
	3. Participación del Gobernador de Entre Ríos en encuentro organizado por la Cancillería Argentina	Actividad concreta
	4. Visita del Gobernador de Entre Ríos a la Embajada de la República Popular China en la ciudad de Buenos Aires	Actividad concreta
	5. Participación del gobernador de Entre Ríos en visita de Estado de Argentina a la República Popular China	Actividad concreta
	6. Reunión del gobernador de Entre Ríos con el embajador de China en Argentina, Yang Wanming	Actividad concreta
	7. Reunión del gobernador de Entre Ríos con el vicecalde de Shanghai	Actividad concreta
	8. Reunión entre el gobernador de Entre Ríos y el embajador chino en Argentina, Yang Wanming	Actividad concreta
CULTURA	1. Recepción del equipo técnico de China State Construction Engineering Corporation en la provincia de Entre Ríos visitando el autódromo de la ciudad de Concordia	Actividad concreta
	2. Participación de funcionario provincial en Seminario de la Fusión de la Cultura Empresarial entre China y Argentina en la República Popular China	Actividad concreta
	3. Articulación para becas internacionales de capacitación con integrantes del el Bachillerato Internacional en China	Actividad concreta
	4. Participación de funcionario provincial en capacitación internacional sobre Desarrollo de Habilidades Policiales en la República Popular China	Actividad concreta

Fuente: elaboración propia.

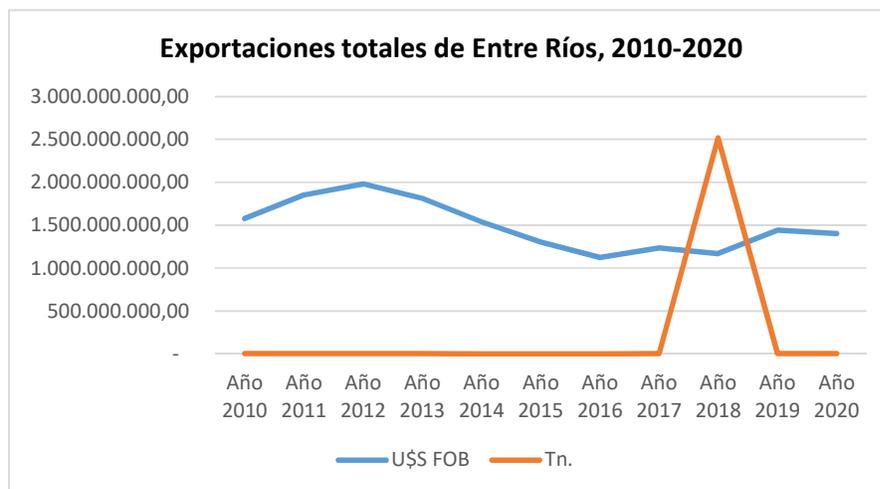
4.3 Apertura del mercado chino para la exportación de productos entrerrianos durante 2010-2020

Michael Keating ubica dentro de las motivaciones económicas el criterio de “apertura de mercados internacionales para la exportación de productos locales” (Keating, 2000: 14), a partir del cual las regiones salen al exterior.

Partiendo de estas ideas, y teniendo en cuenta que la mayor cuantía de actividades exteriores de Entre Ríos con la República Popular China durante 2010-2020 se registró en el área económica, se procedió a analizar la evolución de las exportaciones de Entre Ríos a la República Popular China en cuanto a U\$S FOB y toneladas.

Las exportaciones totales de la provincia de Entre Ríos durante la década de 2010-2020 se han ubicado dentro de un rango de entre un mil millones y dos mil millones de dólares FOB; mientras que si se tiene en cuenta las toneladas totales exportadas, las mismas se ubican dentro del rango de dos millones a cuatro millones. Para el período, la provincia ha registrado exportaciones de productos primarios, agroindustriales e industriales. En números exactos, Entre Ríos exportó durante 2010 y 2020 un total de U\$S FOB 16.432.097.131,31 millones y 2.549.335.090,68 millones de toneladas.

Gráfico N° 1



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Estadísticas y Censos de la Provincia de Entre Ríos.

En cuanto a las exportaciones de la provincia de Entre Ríos con destino específico hacia la República Popular China, durante la década 2010-2020, los envíos totalizaron US\$ FOB 3.357.232.732,75 millones y 193.111.139,66 de toneladas. En cuanto a la participación de las exportaciones hacia la República Popular China en el total de exportaciones de la provincia de Entre Ríos, durante 2010-2020 se registró un promedio del 20,72 %.

En la siguiente tabla se puede observar de manera detallada las exportaciones de Entre Ríos hacia la República Popular China desde 2010 a 2020:

Tabla N° 2

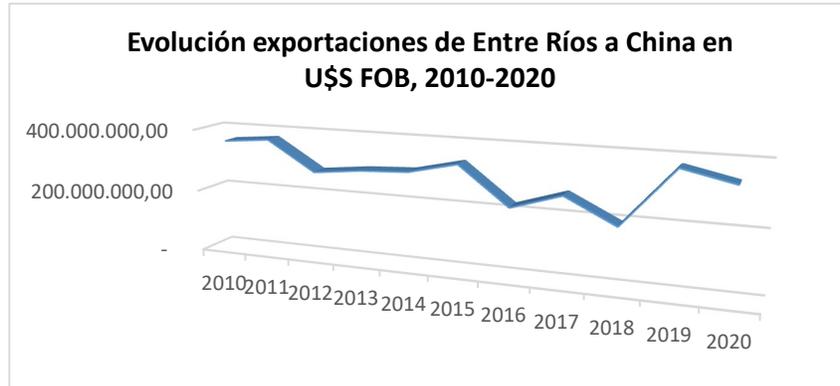
Exportaciones de Entre Ríos hacia la República Popular China desde 2010 a 2020

Año	Exportaciones en US\$ FOB	Exportaciones en toneladas	Participación en total provincial
2010	360.519.732,82	893.246,47	22,89
2011	374.062.409,50	655.805,89	20,19
2012	280.380.084,50	451.356,86	14,16
2013	296.957.890,40	482.367,88	16,40
2014	304.697.443,60	488.169,03	19,80
2015	339.885.276,50	758.629,38	26,06
2016	221.053.724,62	395.305,06	19,67
2017	270.910.991,00	500.966,49	21,93
2018	193.493.092,24	187.533.942,45	16,55
2019	374.984.576,44	475.817,48	26,02
2020	340.287.511,13	475.532,67	24,29

Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Estadísticas y Censos de la Provincia de Entre Ríos.

En el siguiente gráfico se muestra la evolución de las exportaciones de Entre Ríos hacia la República Popular China en U\$S FOB durante los años 2010-2020:

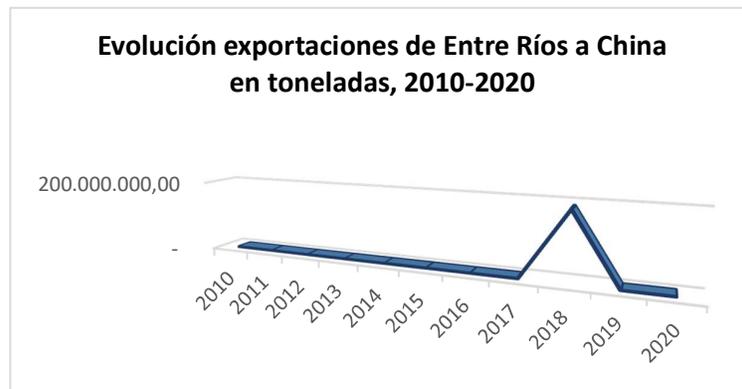
Gráfico N° 2



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Estadísticas y Censos de la Provincia de Entre Ríos.

También de manera gráfica se muestra la evolución de las exportaciones de Entre Ríos hacia la República Popular China en toneladas durante los años 2010-2020:

Gráfico N° 3



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Estadísticas y Censos de la Provincia de Entre Ríos.

Por último, puede observarse el comportamiento de la participación de las exportaciones hacia la República Popular China en el total exportado por Entre Ríos durante los años 2010 y 2020 a partir del siguiente gráfico:

Gráfico N° 4



Fuente: elaboración propia según datos de la Dirección de Estadísticas y Censos de la Provincia de Entre Ríos.

CAPITULO 5 – DISCUSIÓN, CONCLUSIONES, LIMITACIONES Y RECOMENDACIONES

A partir de los datos expuestos se elaboraron una serie de conclusiones, que permitieron abordar el objetivo central de la investigación, que fue “Describir la actividad exterior desarrollada por la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante 2010-2020”.

5.1 La actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante 2010-2020

5.1.1 Manifestación de la actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China 2010-2020

Con respecto al objetivo específico N°1 que consistió en identificar las manifestaciones de la actividad exterior desarrollada por la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante 2010-2020, se utilizaron las categorías de convenios internacionales, cartas de intención o actividades concretas.

A partir del exhaustivo trabajo de investigación desarrollado, fueron detectadas 37 (treinta y siete) actividades exteriores desarrolladas por la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante la década de 2010-2020.

De las mismas, 3 (tres) manifestaciones se corresponden con convenios internacionales rubricados entre ambos actores, por medio de los cuales se acuerda la realización de diferentes actividades; y 34 (treinta y cuatro) se pudieron ubicar dentro de la categoría de actividades concretas, definidas en el Capítulo Metodológico a partir de eventos, que sin la firma previa de una carta de intención o convenio internacional, han propiciado el contacto directo entre la provincia de Entre Ríos y la República Popular China.

Por último, teniendo en la categoría cartas de intención, no se han encontrado manifestaciones de la actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China susceptible de ser identificada a partir de esta definición.

Atendiendo a los conceptos de convenios internacionales, cartas de intención y actividades concretas, es posible deducir que las principales manifestaciones de dicha actividad exterior persiguen la modalidad de actividades concretas, siguiendo los convenios internacionales rubricados entre ambos actores, mientras que no fueron halladas actividades exteriores entre estos dos actores susceptibles de ser catalogadas bajo la definición de cartas de intención.

5.1.2 Clasificación de la actividad exterior de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China

En relación al objetivo específico N°2 que procuró clasificar la actividad exterior desarrollada por la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante 2010-2020, los datos recolectados se organizaron según se trataron de actividades económicas, políticas o culturales.

De acuerdo a las categorías defendidas por Michel Keating (2000), según las cuales las regiones salen al exterior por motivaciones económicas, políticas y/o culturales, es posible deducir que las principales actividades exteriores desarrolladas por la provincia de Entre Ríos con la República Popular China durante 2010-2020 se corresponden con actividades económicas, llegando a encontrarse 25 (veinticinco) actividades de este tipo, dentro de las cuales 3 (tres) son convenios internacionales y 22 (veintidós) actividades concretas.

Las actividades políticas llevadas a cabo entre estos actores para la década de 2010-2020 llegaron a sumar 8 (ocho), identificándose en su totalidad como actividades concretas. Finalmente, las actividades culturales detectadas han sido 4 (cuatro), también manifestándose solamente como actividades concretas.

5.1.3 Apertura del mercado chino para la exportación de productos entrerrianos durante 2010-2020

En torno al objetivo específico N°3 que buscó analizar dentro de la dimensión actividad económica, la apertura del mercado chino para la exportación de productos entrerrianos durante 2010-2020, la información estadística obtenida fue analizada procurando dar cuenta de la apertura del mercado chino para las exportaciones de Entre Ríos según la evolución de las mismas en cuanto a exportaciones en U\$S FOB, toneladas y porcentaje de participación en el total de exportaciones provinciales.

Michael Keating ubica dentro de las motivaciones económicas el criterio de “apertura de mercados internacionales para la exportación de productos locales” (Keating, 2000: 14), a partir del cual las regiones salen al exterior.

Ahora bien si nos remitimos al análisis de las exportaciones de la provincia de Entre Ríos con destino a la República Popular China, se observó que la evolución de las mismas mostró un comportamiento relativamente estable, con envíos ubicados en el rango de los 200 millones hasta casi 400 millones de U\$S FOB, con la sola excepción del año 2018 con exportaciones inferiores a los 200 millones de U\$S FOB. En cuanto a las toneladas exportadas hacia el mercado chino también se observa un comportamiento de tipo estable, con envíos ubicados en el rango de trescientas mil a casi novecientas mil toneladas, con la sola excepción del año 2018 con exportaciones superiores a ciento ochenta millones de toneladas.

Dentro del total exportado por la provincia de Entre Ríos durante la década de 2010-2020, los envíos con destino hacia la República Popular China han participado en torno a un promedio de 20,72% para dicho período; superando el 25 % en los años 2015 y 2019.

A partir de las conclusiones planteadas anteriormente fue posible sostener que las actividades exteriores desarrolladas por la provincia de Entre Ríos con la República Popular China, que han totalizado treinta y siete en el período de tiempo comprendido entre los años 2010-2020, han seguido en su gran mayoría la forma de actividades concretas y se han desarrollado principalmente en el área económica. A su vez, estudiando las exportaciones de origen entrerriano con destino final hacia la República Popular China

para dicha década, se observó un comportamiento relativamente estable en cuanto a U\$\$ FOB y cantidad total de toneladas, salvo en el año 2018, momento en el que los envíos externos hacia el mercado chino mostraron un incremento importante en toneladas con respecto a los años anteriores pero registraron el menor valor en U\$\$ FOB. Para los dos últimos años de la década (2019 y 2020) las exportaciones mostraron un incremento en U\$\$ FOB, no siendo así toneladas totales exportadas, por lo que se infiere una mejora en los términos de intercambio para la provincia de Entre Ríos.

5.2 Obstáculos y limitaciones

Durante el desarrollo de la investigación, construcción del marco teórico-metodológico, recolección de datos y posterior elaboración del trabajo final, se presentaron una serie de obstáculos y limitaciones, las cuales son importantes mencionar para que sirvan de referencia a la hora de elaborar posteriores iniciativas de elaboración teórica relacionadas al estudio de la actividad exterior de las entidades políticas subestatales, que en este caso específico giró en torno a la provincia de Entre Ríos, en su accionar con la República Popular China.

En cuanto al tema y a la investigación en general, se notó la ausencia de un marco teórico definido o suficientemente trabajado en relación con la categoría de la actividad exterior de las entidades políticas subestatales, reflejando la relativa novedad del tema.

Con respecto a la recolección de los datos, se hace la salvedad de que el trabajo de investigación giró en torno a las publicaciones de actividades exteriores en el sitio web oficial del Gobierno de Entre Ríos, es decir se entiende que las mismas responden a la totalidad de las actividades desarrolladas durante los años 2010-2020 entre los dos actores internacionales sobre los que versó la investigación, y que las mismas fueron efectivamente realizadas. En cuanto a las estadísticas obtenidas de las exportaciones de la provincia de Entre Ríos a la República Popular China, no fue posible obtener la desagregación de las exportaciones por categoría de productos o rubros de exportación (productos primarios, manufacturas de origen agropecuario, manufacturas de origen industrial y combustible y energía), lo que hubiese permitido realizar un mayor número

de inferencias en cuanto a la relación entre las toneladas exportadas y el precio FOB de las mismas.

Finalmente, la elaboración del trabajo final no presentó mayores obstáculos, solamente la necesidad de ordenar todos los datos obtenidos para poder elaborar los resultados y las conclusiones que permitiesen abordar los objetivos planteados al inicio de la misma y que sirvieron como estructura fundamental de toda la investigación.

5.3 Recomendaciones

En base a los obstáculos y limitaciones referidas en el apartado anterior, se describieron a continuación una serie de recomendaciones a tener en cuenta para abordar posteriores proyectos de investigación que versen acerca de la misma categoría que se utilizó en este trabajo o similares. A continuación se detallan algunas sugerencias:

- Teniendo en cuenta aspectos teóricos y metodológicos, es necesario profundizar los estudios acerca de la categoría de actividad exterior de entidades políticas subestatales, adoptando estrategias de investigación más complejas que superen los estudios de caso, y se pueda avanzar en la aplicación de instrumentos teóricos que permitan sistematizar este tipo de trabajos como aporte científico a las Relaciones Internacionales en tanto ciencia autónoma.
- Se sugiere a las dependencias gubernamentales la realización de seguimiento y evaluaciones de la actividad exterior de la Provincia, y se mejore el acceso de los ciudadanos a la información oficial y pública en torno a las mismas.
- También al gobierno provincial se recomienda la formulación de una política pública en materia de actividad exterior en general, y con la República Popular China en particular, con principios, instrumentos y acciones perdurables en el tiempo.
- Por otro lado es imperiosa la necesidad de contar con un registro público oficial del accionar externo provincial dependiente de alguna entidad gubernamental.

- Por lo antes expuesto, y para concluir, se recomienda que se le destine un espacio en la estructura del gobierno provincial a las relaciones internacionales, y que las mismas sean gestionadas de manera integral con asignación presupuestaria y de personal específicas. Teniendo en cuenta que las actividades exteriores son una herramienta al servicio de las provincias para potenciar su proceso de desarrollo, sería beneficioso para Entre Ríos que en una futura modificación de la estructura orgánica del Poder Ejecutivo se establezca una repartición permanente para gestionarla, ya que a partir de la organización del área se podrá acceder a información específica y se podrán monitorear acciones y coordinar políticas en pos de articular estrategias de desarrollo efectivas en virtud de que “uno de los desafíos centrales de las provincias en los próximos años será como articular estrategias de proyección externa para consolidar la sustentabilidad del desarrollo interno” (Rodríguez Giavarini, 2008: 8).

CAPITULO 6 - BIBLIOGRAFIA

6.1. Bibliografía

- ANGUIANO, Eugenio, (2011), *El rol de China en el mundo y su relación con la Argentina*, Documentos de Trabajo, CIDE: México.
- BARBE, Esther, (2010), *Relaciones Internacionales*, Tercera Edición, Editorial Technos, Madrid.
- BOLINAGA, Luciano, (s.f.), “Ascenso de China e impacto en América Latina: ¿cómo negociar con el gigante asiático?”, en línea. Disponible en https://www.austral.edu.ar/derecho/wp-content/uploads/2016/03/Ascenso-de-China_programa-2.pdf
- BOLINAGA, Luciano, (2011), “Aspectos económicos, militares y políticos del ascenso internacional de China a principios del siglo XXI”, Instituto Galego de Análisis e Documentación Internacional. Disponible en: https://politica-china.org/wp-content/uploads/1308068907Aspectos_economicos_militares_y_politicos_del_ascenso_internacional_de_China_a_principios_del_siglo_XXI.pdf
- BOLINAGA, Luciano, (2013), *China y el epicentro económico del Pacífico Norte*, 1a ed., Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Teseo.
- BOLINAGA, Luciano y SLIPAK, Ariel, (2014), “China. El avance inexorable”, *Diario La Nación, Suplemento de Comercio Exterior (Edición Impresa)*, publicado el 07 de octubre de 2014. Disponible en: <https://www.lanacion.com.ar/economia/comercio-exterior/el-avance-inexorable-nid1733411/>
- BOLINAGA, Luciano y SLIPAK, Ariel, (2015), “El Consenso de Beijing y la reprimarización productiva de América Latina: el caso argentino”, *Revista Problemas del Desarrollo*, 186 (46), octubre-diciembre.
- CABROL, Cynthia e IPPOLITO, Daniel, (2012), “Relaciones Internacionales de Gobiernos Sub-Estatales: un Estudio sobre la Cooperación Descentralizada de la Provincia de Entre Ríos, Argentina 1994-2012”. Trabajo presentado en el Cuarto Congreso Uruguayo de Ciencia Política, Montevideo.
- CABROL, Cynthia, (2015), "La cooperación internacional descentralizada del Poder Ejecutivo de la Provincia de Entre Ríos: acciones e intereses, 1994-2013", en *Cuadernos de Política Exterior Argentina*, N° 119, CERIR, Rosario.

- CARBAJALES, Juan José y GASOL, Claudia, (2008), “La gestión internacional de las provincias argentinas en el marco del sistema federal argentino y a la luz de sus propias constituciones”, en IGLESIAS, Eduardo, *Las provincias argentinas en el escenario internacional. Desafíos y obstáculos de un sistema federal* / Eduardo Iglesias; Valeria Iglesias; Graciela Zubelzú – 1ra. Ed., Buenos Aires: CARI y PNUD.
- CASTRO, Jorge, (2020), *La recuperación de China abre el camino para la superación de la crisis global*, [en línea], disponible en https://www.clarin.com/economia/economia/recuperacion-china-abre-camino-superacion-crisis-global_0_0f_dAQy-k.html
- COLACRAI, Miryam y ZUBELZÚ, Graciela, (1994), *Las provincias y sus relaciones externas. ¿Federalización de la Política Exterior o protagonismo provincial en las relaciones internacionales?*, en CERIR, Cuadernos de Política Exterior N° 52, Rosario.
- CONSEJO ARGENTINO PARA LAS RELACIONES INTERNACIONALES, (2010), *Proyecto “Sistematización y publicación on-line de los Convenios Internacionales celebrados por las provincias argentinas”. Convenios Internacionales de la Provincia de Entre Ríos Período 1994-2010*, CARI, Buenos Aires.
- D’ELÍA, Carlos; GALPERIN, Carlos y STANCANELLI, Néstor, (2008), “El rol de China en el mundo y su relación con la Argentina”, en *Revista del CEI*, Número 13, diciembre.
- GARCIA SEGURA, Caterina, (1992), “La evolución del concepto de actor en la teoría de las Relaciones Internacionales”, en *Papers Revista de Sociología*, N° 40, pág. 13-31.
- GARCIA SEGURA, Caterina, (1996), “La actividad exterior de las entidades políticas subestatales”, en *Revista de Estudios Políticos (Nueva Época)*, N° 91, enero-marzo.
- HERNANDEZ SAMPIERI, Roberto, FERNANDEZ COLLADO, Carlos y BAPTISTA LUCIO, Pilar, (2010), *Metodología de la investigación, Quinta Edición*, Mc Graw Hill, Colombia.
- IGLESIAS, Valeria, (2008), “Las provincias y su gestión en el área de comercio exterior. Diagnóstico y análisis del caso argentino”, en IGLESIAS, Eduardo, *Las provincias argentinas en el escenario internacional. Desafíos y obstáculos de un sistema federal* / Eduardo Iglesias; Valeria Iglesias; Graciela Zubelzú – 1ra. Ed., Buenos Aires: CARI y PNUD.

- IPPOLITO, Daniel, (2015), “Relaciones Internacionales de Entre Ríos: una lectura epistemológica del marco legal”, en *Ciencia, Docencia y Tecnología*, Vol. 26, N° 51, Paraná: UNER.
- KEATING, Michael, (2000), “Regiones y asuntos internacionales: motivos, oportunidades y estrategias”, en ALDECOA, Francisco y KEATING, Michael, (Ed.), *Paradiplomacia: las relaciones internacionales de las regiones*, Marcial Pons, Madrid.
- KEOHANE, Robert y NYE, Joseph, (1988), *Poder e interdependencia: la política mundial en transición*, Buenos Aires: GEL.
- MANTILLA BACA, Sebastián, (2015), *La expansión de China en América Latina*, Centro Latinoamericano de Estudios Políticos.
- MARRADI, A., ARCHENTI, N., & PIOVANI, J. I. (2007). *Metodología de las Ciencias Sociales* (1ra Edición). Emecé
- MONTOYA, Daniel, (2020). *Estados Unidos versus China*. Editorial Vértice de Ideas.
- MORGENTHAU, Hans, (1986), *Política entre las naciones. La lucha por el poder y la paz*, GEL, Buenos Aires.
- OVIEDO, Eduardo, (2000), “La política exterior argentina hacia China (1945-1999)”, CARI, [en línea], disponible en https://rephip.unr.edu.ar/bitstream/handle/2133/2654/111_pdfsam_2000%20CARI%20asia-pacifico.pdf?sequence=1&isAllowed=y.
- OVIEDO, Eduardo, (2006), “China en expansión”, en *Revista Relaciones Internacionales*, N° 30, Segmento Digital, Primer Semestre, IRI.
- OVIEDO, Eduardo, (2012), *Historia de las Relaciones Internacionales entre Argentina y China, 1945-2010*, Buenos Aires: Editorial Dunken.
- OVIEDO, Eduardo, (2015), “El ascenso de China y sus efectos en la relación con Argentina”, en *Estudios Internacionales*, 180, Universidad de Chile.
- OVIEDO, Eduardo (comp.), (2017), *Inversiones de China, Corea y Japón en Argentina. Análisis general y estudio de casos*, Rosario: UNR Editora.
- PERROTI, Daniel, (2015), “La República Popular de China y América Latina: impacto del crecimiento económico chino en las exportaciones latinoamericanas”, en *Revista CEPAL*, 116, agosto.
- RAMONET, Ignacio, (s.f.), “Y China despertó”, en *China. La dueña del futuro*, LE MONDE diplomatique, Explorador, Edición Cono Sur.

- RODRIGUEZ GIAVARINI, Alberto, (2008), “Prólogo”, en IGLESIAS, Eduardo, *Las provincias argentinas en el escenario internacional. Desafíos y obstáculos de un sistema federal*/ Eduardo Iglesias; Valeria Iglesias; Graciela Zubezú – 1ra. Ed., Buenos Aires, PNUD.
- ROSALES, Osvaldo, (2020), *El sueño chino. Cómo se ve China a sí misma y cómo nos equivocamos los occidentales al interpretarla*, Buenos Aires: Siglo Veintiuno Editores.
- SALVIOLO, Marcelo, (2005), *Provincias y convenios internacionales: una propuesta desde el federalismo de concertación*, Buenos Aires: Nuevo Hacer.
- STAKE, R. E., (1995), *Investigación con estudio de casos*, Madrid: Ediciones Morata.
- TARRAGONA, Gustavo, (2015), “El resurgimiento de China y sus relaciones con América Latina”, en *X-más Revista*, Año IV, N° 24, febrero.
- UGALDE ZUBIRI, Alexander, (2005), “La acción exterior de los Gobiernos No Centrales en la Unión Europea ampliada”, Universidad del País Vasco, [en línea], disponible en http://www.ehu.es/cursosderechointernacionalvitoria/ponencias/pdf/2005/2005_1.pdf
- ZUAZO, Natalia y ROHMER, Matías, (s.f.), “Las relaciones de Argentina con el gigante asiático. Un matrimonio muy desigual”, en *China. La dueña del futuro*, LE MONDE diplomatique, Explorador, Edición Cono Sur.
- ZUBEZÚ, Graciela (2008), “El diseño institucional y los perfiles de gestión externa de las provincias argentinas”, en IGLESIAS, Eduardo, *Las provincias argentinas en el escenario internacional. Desafíos y obstáculos de un sistema federal* / Eduardo Iglesias; Valeria Iglesias; Graciela Zubezú – 1ra. Ed., Buenos Aires: CARI y PNUD.

6.2 Legislación

- Constitución de la Provincia de Entre Ríos de 2008, versión digital disponible en http://www.hcder.gov.ar/archivos_download/Constitucion2008.pdf
- Constitución de la Nación Argentina, versión digital disponible en <http://infoleg.mecon.gov.ar/infolegInternet/anexos/0-4999/804/norma.htm>

6.3 Páginas de Internet consultadas

- *Cámara de Diputados de Entre Ríos*: www.hcder.gov.ar
- *Diccionario de la Real Academia Española*: www.rae.es
- *Gobierno de Entre Ríos*: www.entrerios.gov.ar
- *Información Legislativa y Gubernamental*: www.infoleg.gob.ar
- *Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto de la Nación*: www.mrecic.gov.ar

6.4 Noticias electrónicas de la Secretaría de Comunicación del Gobierno de Entre Ríos

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2010, 06 de octubre) “Este jueves partirá la delegación entrerriana a la misión comercial a China”; en línea <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/este-jueves-partir-la-delegacin-entrerriana-a-la-misin-comercial-a-china-24795.htm>. Fecha de consulta: 10/05/21.
- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2010, 7 de octubre), “Entre Ríos afianza los lazos de cooperación con China”; en línea <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/entre-ros-afianza-los-lazos-de-cooperacin-con-china-25495.htm>. Fecha de consulta: 10/05/21.
- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2010, 16 de octubre) “Una provincia china de más de 90 millones de habitantes pone su atención en la Región Centro”; en línea <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/una-provincia-china-de-ms-de-90-millones-de-habitantes-pone-su-atencin-en-la-regin-centro-24924.htm>. Fecha de consulta: 10/05/21.
- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2010, 17 de octubre) “Predisposición de autoridades chinas para abrir un nuevo puerto al citrus entrerriano”; en línea <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/predisposicin-de-autoridades-chinas-para-abrir-un-nuevo-puerto-al-citrus-entrerriano-24922.htm>. Fecha de consulta: 10/05/21.
- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2011, 24 de agosto) “Los principales sectores de la industria entrerriana asistirán a la 1º Feria Agroindustrial Alimentaria de Entre Ríos”; en línea

<https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/los-principales-sectores-de-la-industria-enterreriana-asistirn-a-la-1-feria-agroindustrial-alimentaria-de-entre-ros-28038.htm>. Fecha de consulta: 10/05/21.

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2013, 13 de septiembre) “Urribarri expuso en Cancillería ante embajadores de todo el mundo”; en línea <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/urribarri-expuso-en-cancillera-ante-embajadores-de-todo-el-mundo-36140.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21.

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2013, 23 de octubre) “Urribarri vincula a Entre Ríos con potenciales inversores”; en línea <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/urribarri-vincula-a-entre-ros-con-potenciales-inversores-36652.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21.

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2014, 14 de marzo) “Urribarri estuvo con los embajadores de China y Japón”; en línea <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/urribarri-estuvo-con-los-embajadores-de-china-y-japn-37894.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2014, 18 de marzo) “Lo institucional y lo financiero en el segundo día de la gira de Urribarri en China”; en línea <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/lo-institucional-y-lo-financiero-en-el-segundo-da-de-la-gira-de-urribarri-en-china-37935.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2014, 31 de marzo) “Concordia estrenó autódromo en una nueva fecha del TC”; en línea <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/concordia-estren-autdromo-en-una-nueva-fecha-del-tc-38096.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2014, 3 de abril) “Luz verde para el desembarco de China State en la Argentina”; en línea <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/luz-verde-para-el-desembarco-de-china-state-en-la-argentina-38115.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21.

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2014, 11 de abril) “Finalizó la visita de la delegación china en Entre Ríos”; en línea <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/finaliz-la-visita-de-la-delegacin-china-en-entre-ros-38220.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21.

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2014, 30 de mayo) “Cooperativas Apícolas se reunieron con la Federación de Comercio China para abastecer al gigante asiático”; en línea <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/cooperativas->

[apcolas-se-reunieron-con-la-federacin-de-comercio-china-para-abastecer-al-gigante-asitico-38820.htm](#). Fecha de consulta: 11/05/21.

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2014, 10 de junio) “Chinos vuelven a la Argentina por la obra del acueducto entrerriano”; en línea <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/chinos-vuelven-a-la-argentina-por-la-obra-del-acueducto-entrerriano-38972.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21.

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2014, 03 de julio) “Urribarri, a punto de cerrar el acuerdo con China por los acueductos”; en línea <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/urribarri-a-punto-de-cerrar-el-acuerdo-con-china-por-los-acueductos-39168.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21.

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2014, 22 de julio) “Cristina y Xi Jinping cerraron el acuerdo para construir dos acueductos en Entre Ríos”; en línea <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/cristina-y-xi-jinping-cerraron-el-acuerdo-para-construir-dos-acueductos-en-entre-ros-39381.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21.

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2015, 19 de enero) “Convocan a empresas entrerrianas a participar en una Misión Comercial a la República Popular China”; en línea <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/convocan-a-empresas-entrerrianas-a-participar-en-una-misin-comercial-a-la-repblica-popular-china-41172.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2015, 30 de enero) “Urribarri viaja a China”; en línea <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/urribarri-viaja-a-china-41225.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2015, 03 de febrero) “Empresas chinas explicaron a la Presidenta las inversiones que realizan en la provincia de Entre Ríos”; en línea <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/empresas-chinas-explicaron-a-la-presidenta-las-inversiones-que-realizan-en-la-provincia-de-entre-ros-41240.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2015, 05 de febrero) “Urribarri cerró en China acuerdos por 250 millones de dólares para Entre Ríos”; en línea <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/urribarri-cerr-en-china-acuerdos-por-250-millones-de-dlares-para-entre-ros-41246.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2015, 05 de febrero) “Urribarri: "Las inversiones fortalecen el presente y apuntalan el futuro de Entre

- Ríos"; en línea.<https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/urribarri-las-inversiones-fortalecen-el-presente-y-apuntalan-el-futuro-de-entre-ros-41256.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21
- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2015, 19 de marzo) "Transfieren el paquete accionario de citrícola entrerriana a capitales chinos"; en línea.<https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/transfieren-el-paquete-accionario-de-citricola-entrerriana-a-capitales-chinos-41611.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21
 - SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2015, 20 de marzo) "Destacan la importancia del acuerdo alcanzado para reactivar Citrícola Ayuí"; en línea.<https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/destacan-la-importancia-del-acuerdo-alcanzado-para-reactivar-citricola-ayu-41629.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21
 - SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2016, 21 de enero) "Entre Ríos ampliará el intercambio con la República Popular China"; en línea.<https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/entre-ros-ampliar-el-intercambio-con-la-republica-popular-china-43850.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21
 - SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2016, 04 de abril) "Entre Ríos lidera la avicultura argentina"; en línea.<https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/entre-ros-lidera-la-avicultura-argentina-44520.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21
 - SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2016, 06 de mayo) "Entre Ríos fortalece el vínculo con China para exportar más alimentos"; en línea.<https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/entre-ros-fortalece-el-vnculo-con-china-para-exportar-ms-alimentos-44839.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21
 - SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2016, 09 de mayo) "Interesa a China la potencialidad de la Región Centro"; en línea.<https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/interesa-a-china-la-potencialidad-de-la-regin-centro-44854.htm>. Fecha de consulta: 11/05/21
 - SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2016, 10 de mayo) "Bordet reunió a su gabinete apenas regresó de China"; en línea.<https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/bordet-reuni-a-su-gabinete-apenas-regres-de-china-44884.htm>. Fecha de consulta: 12/05/21
 - SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2016, 12 de mayo) "Suma consensos el proyecto productivo integral del acueducto Mandisoví"; en línea.<https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/suma-consensos-el-proyecto-productivo-integral-del-acueducto-mandisov-45237.htm>. Fecha de consulta: 12/05/21

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2016, 21 de noviembre) “El gobierno afianza sus lazos comerciales con China”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/el-gobierno-afianza-sus-lazos-comerciales-con-china-47446.htm>. Fecha de consulta: 12/05/21
- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2016, 02 de diciembre) “Entre Ríos afianza el vínculo comercial y cultural con China”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/entre-ros-afianza-el-vnculo-comercial-y-cultural-con-china-47620.htm>. Fecha de consulta: 12/05/21
- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2017, 15 de marzo) “Bordet analizó con diplomáticos chinos inversiones para Entre Ríos”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/bordet-analiz-con-diplomticos-chinos-inversiones-para-entre-ros-48602.htm> Fecha de consulta: 02/06/21
- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2017, 08 de mayo) “La provincia avanza con obras de alto impacto productivo en el norte entrerriano”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/la-provincia-avanza-con-obras-de-alto-impacto-productivo-en-el-norte-entrerriano-49366.htm> Fecha de consulta: 02/06/21
- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2017, 20 de mayo) “SIAL Shangai 2017 genero más de 100 reuniones comerciales para la provincia”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/sial-shangai-2017-genero-ms-de-100-reuniones-comerciales-para-la-provincia-49540.htm> Fecha de consulta: 02/06/21
- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2017, 03 de julio) “Funcionario provincial participó en China de un Seminario de Fusión de la Cultura Empresarial”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/funcionario-provincial-particip-en-china-de-un-seminario-de-fusin-de-la-cultura-empresarial-50060.htm> Fecha de consulta: 02/06/21
- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2017, 21 de julio) “Empresarios chinos interesados en invertir en Entre Ríos”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/empresarios-chinos-interesados-en-invertir-en-entre-ros.htm> Fecha de consulta: 18/05/21
- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2018, 18 de enero) “Inversores chinos apuestan nuevamente por el Frigorífico San José”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/inversores-chinos-apuestan-nuevamente-por-el-frigorfico-san-jos.htm> Fecha de consulta: 02/06/21

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2018, 24 de mayo) “Se presentará en Paraná la China International Import Expo”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/se-presentar-en-paran-la-china-international-import-expo.htm> Fecha de consulta: 02/06/21
- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2018, 28 de mayo) “Buscan aumentar la exportación entrerriana a China”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/buscan-aumentar-la-exportacin-entrerriana-a-china.htm> Fecha de consulta: 02/06/21
- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2018, 03 de junio) “La provincia fortalece lazos comerciales con China para aumentar las exportaciones”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/la-provincia-fortalece-lazos-comerciales-con-china-para-aumentar-las-exportaciones.htm> Fecha de consulta: 02/06/21
- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2018, 17 de agosto) “La provincia gestiona becas internacionales para capacitar a funcionarios de municipios”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/la-provincia-gestiona-becas-internacionales-para-capacitar-a-funcionarios-de-municipios.htm> Fecha de consulta: 02/06/21
- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2018, 29 de agosto) “La investigación y el desarrollo del sector arandano se exponen en Concordia”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/la-investigacin-y-el-desarrollo-del-sector-arandano-se-exponen-en-concordia.htm> Fecha de consulta: 02/06/21
- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2018, 19 de octubre) “Bordet abrió los sobres de las licitaciones para las obras del cierre norte de energía y de gas”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/bordet-abri-los-sobres-de-las-licitaciones-para-las-obras-del-cierre-norte-de-energa-y-de-gas.htm> Fecha de consulta: 02/06/21
- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2018, 26 de octubre) “Bordet viaja a China en busca de financiamiento internacional para obras de infraestructura”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/bordet-viaja-a-china-en-busca-de-financiamiento-internacional-para-obras-de-infraestructura.htm> Fecha de consulta: 02/06/21
- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2018, 29 de octubre) “Bordet firmó en China un convenio con la empresa que realizará las obras del cierre norte energético entrerriano”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/bordet->

[firm-en-china-un-convenio-con-la-empresa-que-realizar-las-obras-del-cierre-norte-energetico-enterreriano.htm](#) Fecha de consulta: 02/06/21

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2018, 30 de octubre) “Semana clave para Bordet en la búsqueda de financiamiento internacional”; en línea. <https://noticias.enterrerios.gov.ar/notas/semana-clave-para-bordet-en-la-búsqueda-de-financiamiento-internacional.htm>

Fecha de consulta: 02/06/21

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2018, 02 de diciembre) “Bordet estuvo con el presidente de China Xi Jinping”; en línea. <https://noticias.enterrerios.gov.ar/notas/bordet-estuvo-con-el-presidente-de-china-xi-jinping.htm>

Fecha de consulta: 02/06/21

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2019, 29 de marzo) “El gobierno provincial y nacional trabajan para combatir la delincuencia organizada trasnacional”; en línea. <https://noticias.enterrerios.gov.ar/notas/el-gobierno-provincial-y-nacional-trabajan-para-combatir-la-delincuencia-organizada-trasnacional.htm>

Fecha de consulta: 02/06/21

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2019, 09 de octubre) “El embajador de China se mostró interesado en el Puerto de Concepción del Uruguay”; en línea. <https://noticias.enterrerios.gov.ar/notas/el-embajador-de-china-se-mostro-interesado-en-el-puerto-de-concepcion-del-uruguay.htm>

Fecha de consulta: 02/06/21

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2020, 23 de julio) “Representantes de la Embajada Argentina en China destacaron el potencial de la Región Centro”; en línea. <https://noticias.enterrerios.gov.ar/notas/representantes-de-la-embajada-argentina-en-china-destacaron-el-potencial-de-la-regin-centro.htm>

Fecha de consulta: 02/06/21

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2020, 25 de agosto) “El gobierno colabora con requerimientos del sector productivo”; en línea. <https://noticias.enterrerios.gov.ar/notas/el-gobierno-colabora-con-requerimientos-del-sector-productivo.htm>

Fecha de consulta: 02/06/21

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2021, 01 de febrero) “Interés de empresas chinas para operar desde los puertos enterrerianos”; en línea. <https://noticias.enterrerios.gov.ar/notas/inters-de-empresas-chinas-para-operar-desde-los-puertos-enterrerianos.htm>

Fecha de consulta: 28/03/22

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2021, 28 de febrero) “Exportadores quieren sumar contenedores para salir al mundo por los puertos

entrerrianos”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/exportadores-quieren-sumar-contenedores-para-salir-al-mundo-por-los-puertos-entrerrianos.htm> Fecha de consulta: 28/03/22

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2021, 12 de abril) “Convocan a participar en la primera misión comercial e institucional a China en modalidad virtual”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/convocan-a-participar-en-la-primera-misin-comercial-e-institucional-a-china-en-modalidad-virtual.htm> Fecha de consulta: 28/03/22

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2021, 29 de junio) “Convocan para la Exposición Internacional de Importación de China”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/convocan-para-la-exposicin-internacional-de-importacin-de-china.htm> Fecha de consulta: 28/03/22

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2021, 03 de septiembre) “Con gran participación se debatió el proyecto chino en granjas de cerdos”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/con-gran-participacin-se-debati-el-proyecto-chino-en-granjas-de-cerdos.htm> Fecha de consulta: 02/06/21

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2021, 03 de octubre) “Empresarios chinos interesados en exportar desde el Puerto de Concepción del Uruguay”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/empresarios-chinos-interesados-en-exportar-desde-el-puerto-de-concepcin-del-uruguay.htm> Fecha de consulta: 28/03/22

- SECRETARIA DE COMUNICACIÓN GOBIERNO DE ENTRE RIOS, (2021, 03 de noviembre) “Inician las rondas de negocios con la República Popular China”; en línea. <https://noticias.entrerios.gov.ar/notas/inician-las-rondas-de-negocios-con-la-repblica-popular-china.htm> Fecha de consulta: 28/03/22

ANEXOS

ANEXO N° 1

Las actividades exteriores de la provincia de Entre Ríos con la República Popular China, 2010-2020

Fecha	Actividad	Objetivos
Octubre de 2010	Misión Institucional y Comercial a Hong Kong y Guangzhou	La misión se desarrolló del 11 al 16 de octubre en las ciudades de Guangzhou y Hong Kong y participaron pymes de los sectores alimentario y metalúrgico. Se mostró la oferta exportable provincial y se hicieron reuniones con potenciales importadores e inversores, se participó en rondas de negocios y en seminarios. También mantuvieron reuniones con autoridades gubernamentales y cámaras de comercio.
Octubre de 2010	Encuentro con el gobernador de Guangdong Liu Kung	Los vicegobernadores de las provincias de Entre Ríos, Santa Fe y Córdoba (Región Centro) mantuvieron una reunión con el gobernador de Guangdong Liu Kung y dialogaron sobre la posibilidad de incrementar los intercambios comerciales y la cooperación
Octubre de 2010	Reunión entre Director del Servicio Agroalimentario de Sanidad Animal y Vegetal de China con el Subsecretario de RR.II. de Entre Ríos	El Subsecretario de RR.II. de Entre Ríos, Pablo Zárate, mantuvo un encuentro con el Director del Servicio Agroalimentario de Sanidad Animal y Vegetal de China, Guo Quan, con el propósito de avanzar en las negociaciones para la apertura del puerto de Guangzhou para el acceso de la producción citrícola entrerriana
Octubre de 2010	Firma de Convenio de cooperación entre el Consejo Federal de Inversiones, con adhesión del Ente Región Centro de la República Argentina, y la Asociación China de Comercio e Industria de Hong Kong (Hkcica)	Las provincias de Entre Ríos, Córdoba y Santa Fe (Región Centro) adhirieron al Convenio de cooperación entre el Consejo Federal de Inversiones y la Asociación China de Comercio e Industria de Hong Kong (Hkcica), cuyo propósito es la promoción de los intercambios comerciales recíprocos
Diciembre de 2010	Recepción del Embajador de China, Zeng Gang, en la Casa de Gobierno de Entre Ríos.	El gobernador Urribarri recibió al Embajador de China, Zeng Gang para afianzar lazos de cooperación en materia económica, cultural y política. El embajador se mostró interesado en aspectos productivos y energéticos de la Provincia, como así también en infraestructura y puertos.
Agosto de 2011	1° Feria Agroindustrial Alimentaria "Expo Feria Entre Ríos Alimenta"	El sector agroalimentario provincial organizó esta feria en la ciudad de Concordia, en la cual participaron empresarios de distintos países, incluida la República China.

Junio de 2012	Participación del Gobernador de Entre Ríos en reunión con el Ministro de la Administración Estatal de Grano de China	El gobernador Urribarri participó de un encuentro de trabajo organizado por el Gobierno nacional, en el cual se reunió con el Ministro de la Administración Estatal de Grano de China, EN Zhengxiao, para negociar aspectos vinculados al sector citrícola entrerriano
Septiembre de 2013	Participación en encuentro organizado por la Cancillería Argentina	El gobernador Urribarri expuso ante embajadores, incluido el de la Rca. Popular China, acerca de las actividades productivas entrerrianas
Octubre de 2013	Participación en encuentro organizado por la Cámara de la Producción, la Industria y el Comercio Argentino-China	El gobernador Urribarri expuso ante empresarios, consultores, importadores y exportadores sobre las actividades productivas entrerrianas
Marzo de 2014	Visita del gobernador de Entre Ríos a la Embajada de la Rca. Popular China en Buenos Aires	El gobernador Urribarri mantuvo una reunión con el embajador chino Yin Heng Min para lograr cooperación para el desarrollo del potencial provincial
Marzo de 2014	Viaje del gobernador de Entre Ríos a la Rca. Popular China	El gobernador Urribarri se reunió en China con el ministro asistente de comercio de China, Zhang Xiangchen, para generar el apoyo institucional a los negocios en la provincia de Entre Ríos que empresas chinas realizarán en la construcción de acueductos
Marzo de 2014	Recepción del equipo técnico de China State Construction Engineering Corporation	Técnicos de la empresa China State Construction Engineering Corporation recorrieron el autódromo de la ciudad de Concordia junto al gobernador Urribarri para que conozcan las instalaciones
Abril de 2014	Recepción del equipo técnico de China State Construction Engineering Corporation	Técnicos de la empresa China State Construction Engineering Corporation recorrieron, junto a autoridades provinciales, las zonas de las obras hidroeléctricas proyectadas
Mayo de 2014	Reunión con Federación de Comercio China	Autoridades provinciales, junto a cooperativas apícolas entrerrianas, se reunieron con la Federación de Comercio China para exportar miel a China
Junio de 2014	Reunión entre el gobernador de Entre Ríos y directivos de China Export Credit Insurance Corporation	El gobernador Urribarri se reunió con los directivos de China Export Credit Insurance Corporation para avanzar con las garantías para la obtención del crédito para el financiamiento de los acueductos en el norte entrerriano
Julio de 2014	Reunión entre el gobernador de Entre Ríos y directivos de China State Construction	El gobernador Urribarri cerró los detalles del contrato con la empresa China S State Construction Engineering Corporation para la construcción de dos acueductos en el noreste entrerriano: Mandisoví Chico y La Paz-Estacas.

	Engineering Corporation	
Febrero de 2015	Participación del gobernador de Entre Ríos en visita de Estado de Argentina a la Rca. Popular China	El gobernador Urribarri acompañó a la presidente Cristina Kirchner en su visita de Estado a la Rca. Popular China para promocionar las cadenas productivas provinciales y potenciar el acceso de inversiones chinas en las mismas.
Febrero de 2015	Firma de acuerdo con autoridades chinas	El gobernador Urribarri firmó un acuerdo con directivos del Centro de Promoción Urbano-Rural Xiao Kang a partir del cual se comprometen inversiones chinas por más de 250 millones de dólares en industrias lácteas, cárnicas y citrícolas, y el sector portuario entrerriano.
Marzo de 2015	Reunión del gobernador de Entre Ríos con empresarios chinos	El gobernador Urribarri participó de una reunión en la ciudad de Buenos Aires con empresarios chinos, en la cual se firmó el Memorándum de Entendimiento para la transferencia de la empresa Citrícola Ayuí (de la ciudad de Concordia) a la firma En Premier S.A., con la incorporación de capitales chinos desde la empresa Urban Rural Xiao Kang Promotion Center.
Enero de 2016	Reunión del gobernador de Entre Ríos con el embajador de China en Argentina, Yang Wanming	El gobernador Bordet mantuvo una reunión con el embajador de China en Argentina, Yang Wanming, para avanzar en asuntos bilaterales vinculados a la actividad agropecuaria, industrial, cooperación económica comercial, técnica, científica y de ejecución de obras de infraestructura
Mayo de 2016	Misión Institucional, de Atracción de Inversiones, Comercial y Técnica a la Rca. Popular China	Entre Ríos participó junto a las provincias de Córdoba y Santa Fe (Región Centro) de la Misión Institucional, de Atracción de Inversiones, Comercial y Técnica, que se desarrolló del 5 al 7 de mayo en la ciudad de Shanghai y se participó de la feria SIAL CHINA 2016, feria de alimentos y bebidas
Mayo de 2016	Reunión del gobernador de Entre Ríos con el vicecalde de Shanghai	El gobernador Bordet mantuvo una reunión con el vicecalde de Shanghai, Tu Guangshao, para fortalecer las relaciones bilaterales
Junio de 2016	Reunión entre funcionarios provinciales e integrantes de China State Construction Engineering Corporation	Funcionarios provinciales se reunieron con integrantes de la empresa China State Construction Engineering Corporation para avanzar con los aspectos de la construcción de dos acueductos en el noreste entrerriano.
Noviembre de 2016	Reunión entre el gobernador de Entre Ríos y el consejero Económico y Comercial de la República Popular China, Zhai Chengyu	El gobernador Bordet recibió al consejero Económico y Comercial de la República Popular China, Zhai Chengyu, para dialogar sobre diversos proyectos que la provincia tiene con ese país, principalmente relacionados con puertos, caminos, puentes y la obra de riego
Diciembre de 2016	Reunión entre el gobernador de Entre Ríos y el embajador chino en Argentina, Yang Wanming	El gobernador Bordet recibió al embajador chino en Argentina, Yang Wanming, y mantuvieron una reunión para fortalecer las relaciones comerciales y culturales

Marzo de 2017	Reunión entre el gobernador de Entre Ríos y diplomáticos y empresarios chinos	El gobernador Bordet mantuvo encuentros con diplomáticos y empresarios chinos en el acto por el 45° aniversario del restablecimiento de las relaciones diplomáticas entre la Argentina y la República Popular China realizado en el Palacio San Martín. En las reuniones se repasó la agenda de inversiones que China realiza en la provincia.
Mayo de 2017	Participación en Feria Internacional SIAL Shanghai	La provincia de Entre Ríos participó de la Feria Internacional SIAL Shanghai con el propósito de visualizar su oferta exportable e incrementar las exportaciones de carne aviar.
Junio de 2017	Participación de funcionario provincial en Seminario en la Rca. Popular China	El secretario de Producción, Martín Barbieri, participó del Seminario de la Fusión de la Cultura Empresarial entre China y Argentina, organizado por el Ministerio de Comercio de China en las ciudades de Beijing, Quindao y Shanghai. El objetivo del encuentro fue intercambiar ideas entre funcionarios argentinos y chinos para comprender el desarrollo económico del país asiático, como así también avanzar en la búsqueda de oportunidades de cooperación bilateral y complementariedad comercial y para el desarrollo de logística.
Mayo de 2018	Participación en la presentación de China International Import Expo	La embajada de la Rca. Popular China en Argentina presentó en la ciudad de Paraná la China International Import Expo, en la que estuvieron presentes el consejero Económico y Comercial, Zhai Chengyu, y el agregado comercial Zhang Yanan. El evento fue coordinado de manera conjunta con la Secretaría de Producción y la Subsecretaría de Relaciones Institucionales e Internacionales de Entre Ríos, con el propósito de generar un nexo comercial con las grandes empresas y pymes de Entre Ríos.
Mayo de 2018	Reunión entre funcionarios del gobierno provincial y la Consejería Económica y Comercial de la Rca. Popular China	Funcionarios del gobierno provincial mantuvieron una reunión con el consejero Económico y Comercial, Zhai Chengyu, el consejero Económico y Comercial, Zhai Chengyu, y el agregado comercial Zhang Yanan, para propiciar el intercambio comercial bilateral
Agosto de 2018	Articulación para becas internacionales de capacitación	La Subsecretaría de Relaciones Institucionales e Internacionales articuló con integrantes del el Bachillerato Internacional en China (IBO) la gestión de becas internacionales de capacitación para funcionarios municipales de la provincia.
Agosto de 2018	Organización de la 9° Jornada Técnica Regional en Arándanos	La Secretaría de Producción de Entre Ríos organizó la 9° Jornada Técnica Regional en Arándanos, en la cual se desarrollaron rondas de negocios con la participación de empresas chinas
Octubre de 2018	Participación del gobernador de Entre Ríos en reuniones por financiamiento en la Rca. Popular China	El gobernador Bordet participó de la Cumbre empresarial China-Latinoamérica y la Cumbre China-Latinoamérica-Caribe sobre intercambio de inversiones, organizados por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) con el propósito de lograr financiamiento para obras de infraestructura provincial
Octubre de 2018	Firma de acuerdo marco de cooperación	El gobernador Bordet firmó un acuerdo marco de cooperación con la Corporación Nacional de Importación y Exportación Técnica de China (Cntic), empresa que realizará inversiones en obras de gas, líneas de alta tensión y fibra óptica en el norte entrerriano.
Octubre de 2018	Presentación del gobernador de Entre Ríos ante entidades de financiamiento de la Rca. Popular China	El gobernador Bordet realizó una presentación ante los directivos del Export-Import Bank de China (Eximbank) y del Banco Popular de China acerca del escenario de equilibrio fiscal y cuidado de los recursos que le permiten a la provincia acceder a financiamiento internacional.

Marzo de 2019	Participación de funcionario provincial en capacitación internacional en la Rca. Popular China	El jefe de la Departamental de Policía de Paraná, Marcos Antoniow, participó en un seminario sobre el Desarrollo de Habilidades Policiales realizado en la República Popular de China.
Octubre de 2019	Visita del embajador de la Rca. Popular China al puerto de Concepción del Uruguay	El embajador de la Rca. Popular China, ZaoXiaoli, visitó el puerto entrerriano de Concepción del Uruguay con el propósito de conocer las instalaciones y propiciar intercambios comerciales desde el puerto